

## **PREHLAD TÉM A ROZSAH HODÍN**

## Celkový prehľad modulov a počet hodín

Modul	číslo	Názov modulu	Počet hodín	Metóda			
				P	D	S	C
Modul	1	Administratívno-organizačný	42	12	0	2	28
Modul	2	Spoločenskovedný	68	29	10	0	29
Modul	3	Bezpečnosť a obrana	52	29	15	8	0
Modul	4	Vojenská logistika	14	14	0	0	0
Modul	5	Vojenské operácie	68	41	19	8	0
Modul	6	Velenie a riadenie	92	29	7	2	54
<b>Spolu</b>			<b>336</b>	<b>154</b>	<b>51</b>	<b>20</b>	<b>111</b>

Temat. okruh	Téma	Názov/téma	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
<b>1. MODUL Administratívno-organizačný</b>			<b>42</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>28</b>	
<b>TO 1</b>		<b>Otvorenie a ukončenie kurzu</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	
	T 1	Vstupná administratíva	4				4	CV
	T 2	Slávnostné otvorenie kurzu	2				2	CV
	T 3	Úvodný brífing	2	2				CV
	T 4	Vyhodnotenie kurzu jeho účastníkmi	2			2		CV
	T 5	Slávnostné ukončenie kurzu	2				2	CV
	T 6	Výstupná administratíva	2				2	CV
<b>TO 2</b>		<b>Školenia</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Školenie k BOZP a k ochrane pred požiarmi	1	1				kvestúra AOS
	T 2	Ochrana utajovaných skutočností podľa zákona č.215/2004 Z. z.	1	1				Odd BaOUS AOS
	T 3	Ochrana osobných údajov podľa zákona č.18/2018 Z. z. a v zmysle nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2016/679 z 27. apríla 2016 o GDPR	1	1				Odd BaOUS AOS
	T4	Ochrana zamestnancov pri mimoriadnych udalostiach	1	1				Odd BaOUS AOS
<b>TO 3</b>		<b>Ranná aktualita a záloha veliteľa kurzu</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Ranná aktualita						CV
	T 2	Záloha veliteľa kurzu	6	6				CV
<b>TO 4</b>		<b>Záverečná skúška</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	
	T 1	Záverečná skúška	18	0	0	0	18	CV

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
<b>2. MODUL Spoločenskovedný</b>			<b>68</b>	<b>29</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	
<b>TO 1</b>		<b>Vojenská pedagogika, psychológia a sociológia</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Systém vojenského vzdelávania v OS SR	2	2				PVz
	T 2	Psychológia boja	4	2	2			PsSl AOS
	T 3	Psychologická služba	2	2				PsSl AOS
	T 4	Prevenencia sociálne nežiaducich javov v OS SR	2	2				KtSVaJ
	T 5	Stratégia rodovej rovnosti v OS SR	2	2				KtSVaJ
<b>TO 2</b>		<b>Manažment vo vojenstve I</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	
	T 1	Manažment v podmienkach OS SR	2	1	1			KtLZ
	T 2	Osobnosť a kompetencie veliteľa - manažéra	4	1	1		2	KtSVaJ
	T 3	Základy vodcovstva – Leadership I	4	1	1		2	KtLZ
	T 4	Rozvoj sociálnych zručností v riadiacich a veliteľských funkciách	12	2			10	Hl. psych OS SR
<b>TO 3</b>		<b>Komunikačné a prezentačné zručnosti</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	
	T 1	Efektívna a neefektívna komunikácia	2	1	1			KtSVaJ
	T 2	Komunikačná tímová prezentácia	12				12	KtSVaJ
	T 3	Etiketa profesionálneho vojaka	2	1	1			KtLZ
<b>TO 4</b>		<b>Motivovanie podriadených</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	
	T 1	Vybrané teoretické prístupy k problematike motivácie, ich aplikácia v praxi a diagnostika vlastného osobnostno-motivačného typu	2	1			1	PsSl AOS
	T 2	Identifikácia osobnostno-motivačných typov podriadených	2				2	PsSl AOS
<b>TO 5</b>		<b>Duchovná služba v OS SR</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Organizácia a činnosť duchovnej služby v OS SR	2	2				Duchovná služba
	T 2	Odrasť kresťanstva, islamu a judaizmu v OS SR	4	4				OS SR/AOS
<b>TO 6</b>		<b>Právo</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Zákon o štátnej službe profesionálnych vojakov OS SR	2	2				PrSl AOS
	T 2	Právne minimum pre veliteľa	2	1	1			OS SR
	T 3	Riešenie škôd a náhradové konanie	2	1	1			OS SR
	T 4	Právo ozbrojeného konfliktu (medzinárodné humanitárne právo, vojnové právo)	2	1	1			KtBaO

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
<b>3. MODUL Bezpečnosť a obrana</b>			<b>52</b>	<b>29</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	
<b>TO 1</b>		<b>Spoločnosť a štát</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T1	Demokratické a nedemokratické systémy vládnutia	2	1	1			KtSVaJ
<b>TO 2</b>		<b>Bezpečnostné prostredie štátu</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	
	T 1	Bezpečnosť ako kategória	2	1	1			KtBaO
	T 2	Bezpečnostné prostredie	2	1	1			KtBaO
	T 3	Boj proti kriminalite v OS SR	4	2	2			VP
	T 4	Poslanie a úlohy vojenského spravodajstva	2	2				VS
	T 5	Základné strategické dokumenty SR	4	2		2		SEOP / MO SR
<b>TO 3</b>		<b>Domáci krízový manažment</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Operácie domáceho krízového manažmentu	2	2				KtLZ
	T 2	Poslanie a úlohy civilnej ochrany	2	1	1			KtBaO
	T 3	Integrovaný záchranný systém (IZS)	2	1	1			KtBaO
<b>TO 4</b>		<b>Medzinárodná bezpečnosť a kolektívna obrana</b>	<b>24</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	
	T 1	Spoločná zahraničná a bezpečnostná politika EU	4	2		2		UNOB
	T 2	Strategická koncepcia NATO	6	2		4		UNOB
	T 3	Politicko-bezpečnostný vývoj na Ukrajine	4	2	2			MZVaEZ
	T 4	Energetická a jadrová bezpečnosť	4	2	2			MZVaEZ
	T 5	Aktuálne poznatky z konfliktu na Ukrajine	2	1	1			OS SR
	T 6	Charta OSN	2	2				MZVaEZ
	T 7	Organizácia pre bezpečnosť a spoluprácu v Európe (OBSE)	2	2				SEOP / AOS
<b>TO 5</b>		<b>OS SR v kontexte členstva SR v NATO a EU</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Hlavné medzinárodné záväzky OS SR	2	1	1			OS SR
	T 2	Obranné plánovanie na medzinárodnej, národnej a rezortnej úrovni a jeho implikácie na rozvoj spôsobilostí s dôrazom na OS SR	4	2	2			SEOP / MO SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
<b>4. MODUL Vojská logistika a personálny manažment</b>			<b>14</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TO 1</b>		<b>Vojská logistika</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Spôsobý a zákonné podmienky verejného obstarávania	2	2			-	KtLZ / ÚCL MO SR
	T 2	Kontrolná činnosť v rezorte MO SR. Riešenie anonymov, úrazov.	4	4			-	SEKO / MO SR
	T 3	Zásady užívania majetku štátu v OS SR	2	2			-	OS SR
	T 4	Vojská doprava	2	2			-	BSP OS SR
	T 5	Personálny manažment v OS SR I	2	2				OS SR
	T 6	Miesto a úloha ÚCL v logistických procesoch (obstarávania techniky a materiálu) v rezorte obrany SR	2	2				KtLZ / ÚCL MO SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
<b>5. MODUL Vojské operácie</b>			<b>68</b>	<b>41</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	
<b>TO 1</b>		<b>Vojské umenie I</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	
	T 1	Vznik a vývoj vojského umenia (starovek)	2	2				KtBaO
	T 2	Významné medzníky v slovenských vojských dejinách	2	2				KtBaO
	T 3	Seminár k T 1 - 2	4			4		KtBaO
	T 4	Vývoj vojského umenia v 20. storočí	2	2				KtBaO
	T 5	Seminár k T 4	4			4		KtBaO
<b>TO 2</b>		<b>Aktuálny prístup k operáciám</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Doktrinálny systém NATO a OS SR	2	1	1			KtBaO
	T 2	Špeciálne operácie	4	2	2			OS SR
	T 3	Operácie proti povstaniu (COIN)	2	1	1			KtVTaOU
	T 4	Hybridný spôsob vedenia boja	2	1	1			KtBaO
	T 5	Vojská štruktúra NATO (NATO COMMAND STRUCTURE, NATO FORCE STRUCTURE)	2	1	1			KtLZ
	T 6/1	Získavanie poznatkov a využitie skúsenosti – Lesson Learned	2	1	1			OS SR
<b>TO 3</b>		<b>Spôsobilosti bojových síl, síl bojovej podpory a bojového zabezpečenia</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Bojové možnosti mechanizovaných a tankových jednotiek	2	1	1			OS SR
	T 2	Spôsobilosti letectva v operáciách	2	1	1			OS SR
	T 3	Systémy a spôsobilosti PVO	2	1	1			KtE
	T 4	JTAC (Joint Terminal Attack Controller) – možnosti a povinnosti počas plánovania a vykonávania vojských aktivít	2	1	1			KtVTaOU
	T 5	Palebná podpora operácií práporu	2	1	1			KtVTaOU
	T 6/1	Spravodajstvo na taktickej úrovni	3	3				OS SR
	T6/2	Elektronický boj v spoločných operáciách	1	1				OS SR
	T 7	Ženijná podpora operácií práporu	2	1	1			KtVTaOU
	T 8	RCHBO podpora operácií práporu	2	1	1			OS SR
	T 9	Spôsobilosti BOIaKIS	2	1	1			OS SR
	T 10	Logistická podpora operácií práporu	2	1	1			KtLZ
	T 11	Bezpečnosť a ochrana síl práporu	2	1	1			KtBaO
	T 12	Zdravotnícke zabezpečenie operácií práporu	2	2				UHL MO SR
	T 13	Neletálne vojské aktivity (MIA, CIMIC, PSYOPS)	4	4				OS SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
<b>TO 4</b>		<b>Operačná pripravenosť, pohotovosť, bojová pohotovosť, doplňovanie a mobilizácia</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Operačná pripravenosť	2	2				OS SR
	T 2	Pohotovosť a bojová pohotovosť	2	2				OS SR
	T 3	Mobilizácia a doplňovanie	2	2				OS SR
<b>TO 5</b>		<b>Výcvik v OS SR</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	T 1	Plánovanie, realizácia a hodnotenie výcviku na stupni prápor/oddiel/letka	2	1	1		-	OS SR
	T 2	Certifikácia v OS SR na stupni prápor/oddiel/letka	2	1	1		-	OS SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
<b>6. MODUL Velenie a riadenie</b>			<b>92</b>	<b>29</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>54</b>	
<b>TO 1</b>		<b>Plánovací a rozhodovací proces</b>	<b>92</b>	<b>29</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>54</b>	
	T 1	Vojenská symbolika NATO	6	2			4	KtVTaOU
	T 2	Operačné umenie, dizajn operácie	10	8		2		UNOB
	T 3	Vedenie operácií brigádou	4	4				KtLZ
	T 4	Plánovanie operácií vzdušných síl	2	1	1			OS SR
	T 5	Vedenie operácií práporom	2	2				KtLZ
	T 6	Terminológia a princípy velenia a riadenia, metóda úlohového velenia (Mission Command)	2	1	1			CV
	T 7	Plány a rozkazy, vojenská terminológia	2	1	1			CV
	T 8	Plánovanie palebnej podpory -Targeting	2	1	1			KtVTaOU
	T 9	Vojenský plánovací a rozhodovací proces na taktickom stupni velenia a riadenia (Military Decision Making Proces – MDMP, plánovanie operácie)	60	7	3		50	CV
	T 10	Systém velenia a riadenia – softvérový nástroj hC2	2	2				PVz

pplk. Ing. Peter **GEREC**, PhD.  
náčelník oddelenia národných kurzov CV

# **INFORMAČNÉ LISTY MODULOV**



<b>Informačný list modulu</b>
-------------------------------

**Kurz:** základný veliteľsko-štábny kurz

<b>I MODUL: ADMINISTRATÍVNO-ORGANIZAČNÝ</b>
---

**Zodpovedá:** riaditeľ CV

**Zabezpečuje:** centrum vzdelávania  
oddelenie bezpečnosti a OUS  
kvestúra

**Metódy výučby:** prednáška    diskusia    seminár    cvičenie

**Celkom hodín:**

**Rozsah výučby:**            12            0            2            28

**42**

**Cieľ modulu:**

Vytvorenie časového a priestorového komfortu na zabezpečenie vzdelávacieho procesu.

**Učebná osnova modulu:**

**Tematický okruh 1: Otvorenie a ukončenie kurzu**

**Prednáška: 2 h    Seminár: 2 h    Cvičenie: 10 h    Celkom: 14 h**

**Cieľ tematického okruhu:**

Vykonanie vstupnej a výstupnej administratívy, slávnostného otvorenia a slávnostného ukončenia kurzu, oboznámenie s organizáciou kurzu, zoznámenie s areálom AOS a získanie spätnej väzby o kurze od jeho účastníkov.

***T 1    Vstupná administratíva***

Cvičenie: 4 h    Celkom: 4 h

- spresnenie osobných údajov a logistické zabezpečenie účastníkov kurzu (*príchod, ubytovanie, stravovanie*).

***T 2    Slávnostné otvorenie kurzu***

Cvičenie 2 h    Celkom: 2 h

- predstavenie účastníkov kurzu garantovi programu,
- slávnostné otvorenie kurzu garantom programu,

***T 3    Úvodný brífing***

Prednáška: 2 h    Celkom: 2 h

- oboznámenie s poslaním, hlavnými úlohami, štruktúrou a s hlavnými funkcionármi AOS a CV AOS,
- obsahovým zameraním kurzu, jeho programom a organizáciou, rozvrhom hodín a denným poriadkom AOS.

***T 4    Vyhodnotenie kurzu jeho účastníkmi***

Seminár: 2 h    Celkom: 2 h

- vykonanie spätnej väzby o programe, priebehu a zabezpečení kurzu jeho účastníkmi prostredníctvom dotazníkov.

**T 5 Slávnostné ukončenie kurzu**

Cvičenie: 2 h Celkom: 2 h

- vydanie osvedčení o absolvovaní vzdelávania,
- vydanie odznakov absolventa kurzu,
- ocenenie najlepších absolventov kurzu.

**T 6 Výstupná administratíva**

Cvičenie: 2 h Celkom: 2 h

- odovzdávanie vypožičaných študijných materiálov, vydaných vstupov do objektu,
- ukončenie ubytovania a stravovania.

**Tematický okruh 2: Školenia**

**Prednáška: 4 h Celkom: 4 h**

**Cieľ tematického okruhu:**

Vykonanie povinných úvodných školení organizácie.

**T 1 Školenie k BOZP a k ochrane pred požiarimi**

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

**T 2 Ochrana utajovaných skutočností podľa zákona č. 215/2004 Z. z.**

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

**T 3: Ochrana osobných údajov podľa zákona č. 18/2018 Z.z. a v zmysle nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2016/679 z 27. 4. 2016 o GDPR**

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

**T 4: Ochrana zamestnancov pri mimoriadnych udalostiach**

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

**Tematický okruh 3: Ranná aktualita a záloha veliteľa kurzu**

**Prednáška: 6 h Celkom: 6 h**

**Cieľ tematického okruhu:**

Vytvorenie časového priestoru na spresnenie organizačných záležitostí počas priebehu kurzu, predstavenie sa účastníkov kurzu a ich profesijné vystúpenia o oblastiach pracovnej pôsobnosti. Vytvorenie časovej rezervy pre veliteľa kurzu na prednášky VIP, neplánovaných domácich a zahraničných lektorov a nepredvídané situácie.

**T 1 Ranná aktualita (nezapočítava sa do výučby)**

- denne trvanie pred vyučovacím blokom v trvaní 25 min.,
- spresnenie organizačných záležitostí počas priebehu kurzu jeho veliteľom,
- obsahuje vystúpenia účastníkov kurzu v Anglickom jazyku (profesijný životopis, predstavenie oblasti vlastnej pôsobnosti, úlohy vlastnej jednotky, skúsenosti, poznatky, problémové oblasti a pod.),

- priestor na diskusiu o aktuálnych problémoch bezpečnosti a obrany z domáceho a svetového diania a pod..

**T 2 Záloha veliteľa kurzu**

Prednáška: 6 h Celkom: 6 h

- časová rezerva na prednášky VIP, neplánovaných domácich a zahraničných lektorov,
- časová rezerva na nepredvídané situácie.

**Tematický okruh 4: Záverečná skúška**

**Cvičenie: 18 h Celkom: 18 h**

**Cieľ tematického okruhu:**

Vykonanie záverečnej skúšky u všetkých účastníkov kurzu formou ústneho preskúšania

**T 1 Záverečná skúška**

Cvičenie: 18 h Celkom: 18 h

Jazyk, v ktorom sa modul  
vyučuje: slovenský / anglický

Dátum poslednej úpravy listu:

20. 12. 2023

<b>Informačný list modulu</b>
-------------------------------

**Kurz:** základný veliteľsko-štábny kurz

**2 MODUL: SPOLOČENSKOVEDNÝ**

**Zodpovedá:** riaditeľ CV

**Zabezpečuje:** centrum vzdelávania  
katedra logistického zabezpečenia  
katedra spoločenských vied a jazykov  
skupina personálnych služieb  
duchovná služba  
OS SR

**Metódy výučby:** prednáška    diskusia    seminár    cvičenie

**Celkom hodín:**

**Rozsah výučby:**            **29**            **10**            **0**            **29**

**68**

**Cieľ modulu:**

Zdokonalit' účastníkov kurzu v oblasti riadenia ľudských zdrojov, v právnych otázkach riadenia vojenskej organizácie, vojenskej pedagogike, psychológii, sociológii a ekonomickom manažmente. Prehĺbiť ich komunikačné a jazykové zručnosti a doplniť o poznatky vojenskej diplomacie a protokolu.

**Učebná osnova modulu:**

**Tematický okruh 1: Vojenská pedagogika, psychológia a sociológia**

**Prednáška: 10 h    Diskusia: 2 h    Celkom: 12 h**

**Cieľ tematického okruhu:**

Rozšírenie spoločenskovedného základu získaným teoretickým štúdiom na vysokej škole a praktickým výkonom vojenskej profesionálnej služby s dôrazom na vojenskú pedagogiku, vojenskú psychológiu, vojenskú sociológiu a problematiku sociálnej politiky v rezorte ministerstva obrany. Prehĺbenie profesionálnej kvalifikácie personálu, sprostredkovanie teoretických vedomostí a praktických zručností pre uplatňovanie psychologických metód a postupov pri vedení podriadených. Oboznámenie účastníkov kurzu s možnosťami využitia psychologickéj služby v pôsobnosti rezortu obrany.

***T 1 Systém vojenského vzdelávania v OS SR***

**Prednáška: 2 h    Celkom: 2 h**

- poslanie AOS, vysokoškolské vzdelávanie, ďalšie vzdelávanie, vojenský program, vzdelávanie a príprava vojenského personálu, základné princípy CŽV, vzdelávanie v 21. storočí a aktuálne výzvy- meta – vzdelávanie,
- didaktické aspekty vojenskej edukácie (vojenská psychológia, pedagogika, sociológia a vojenská didaktika),
- špecifiká ozbrojených síl – edukačné a výcvikové prostredie,
- vojenské školstvo ako neoddeliteľná súčasť školskej vzdelávacej sústavy Slovenskej republiky, jeho úlohy a štruktúra,
- nové trendy vo vzdelávaní v 21. storočí.

## **T 2 Psychológia boja**

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- bojová činnosť ako záťažový faktor,
- stres z boja, záťažové situácie v bojovej činnosti,
- prejavy psychickej záťaže u vojakov pri vedení bojovej činnosti,
- možnosti eliminácie prejavov a zvládania situácií psychickej záťaže v boji,
- psychická pripravenosť vojakov.

## **T 3 Psychologická služba**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- štruktúra a úlohy psychologической služby,
- výkon psychologických činností.

## **T 4 Prevencia sociálne nežiaducich javov v OS SR**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- stručný výklad kriminality vo vzťahu ku ozbrojeným silám,
- čo je to alkoholizmus, základné formy alkoholizmu, liečba alkoholizmu,
- drogy a ďalšie návykové látky
- gamblerstvo, závislosť od internetu,
- mobing (zneužívanie právomoci nadriadeného),
- šikanovanie a sexuálne obťažovanie,
- korupcia - výklad Vestníka MO SR, čiastka 26 z 8. júna 2005–Rozkaz ministra obrany Slovenskej republiky č. 15/2005 o zabezpečení plnenia úloh boja proti korupcii v rezorte ministerstva obrany.

## **T 5 Stratégia rodovej rovnosti v OS SR**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- vymedzenie pojmov „pohlavie“ a „rod“ a vzťahu medzi nimi,
- rodová rovnosť ako súčasť všeobecnej rovnosti ľudí,
- problematika rodovej rovnosti v Ozbrojených silách Slovenskej republiky,
- vojenská organizácia ako maskulínna alebo genderovo – integrovaná organizácia.

### Literatúra:

HOLFORD, P. – LAWSONOVÁ, S.: Od stresu k progresu. Bratislava: Ikar, 2016. ISBN 978-80-551-4683-6.

DAHLKE, R.: Choroba ako symbol. Brno: Albatros Media a.s., 2015. ISBN 978-80-264-0683-9.

REMES, O.: Ako ihneď zmeniť náladu. Bratislava: Eastone Books, 2022. ISBN 978-80-8109-427-9.

PETRUFOVÁ M., HURNÝ, R., KMOŠENA, M.: Vybrané kapitoly z pedagogiky, AOS – Liptovský Mikuláš, 2020 ISBN 978-80-8040-598-4.

PETRUFOVÁ M.: Vybrané kapitoly z alternatívnej pedagogiky, AOS Liptovský Mikuláš, 2022. ISBN 978-80-8040-634-9.

ADAMÍKOVÁ Pavlína: História vojenského vysokoškolského vzdelávania v Liptove. Liptovský Mikuláš: Tlačiareň Akadémie ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, 2011. 66 s.

Elektronické dokumenty 5. Koncepcia celoživotného vzdelávania v Slovenskej republike [online]. [cit. 2019-04-30]. Dostupné na internete: <<https://www.minedu.sk/9772-sk/dokumenty-a-predpisy/>>.

Biela kniha o obrane [online]. [cit. 2019-04-30]. Dostupné na internete: <[https://www.mod.gov.sk/data/BKO2016\\_HQ.pdf](https://www.mod.gov.sk/data/BKO2016_HQ.pdf)>.

Center curriculum redesign – Prepracovanie učebných osnov pre vzdelávanie 21. storočia <[www.curriculumredesign.org](http://www.curriculumredesign.org), [www.21stcenturyskillsbook.com](http://www.21stcenturyskillsbook.com)>.

Psychologické a sociologické aspekty podpory a pomoci personálu. Zborník vedeckých a odborných prác z medzinárodného vedecko-odborného semináru, Lipt. Mikuláš, AOS, 2011. ISBN 978-80-8040-430-7.

BULL-10-1: Situačne tréningová metóda ako súčasť psychologickej prípravy vojakov. Trenčín, Veliteľstvo výcviku a podpory Ozbrojených síl Slovenskej republiky, 2011.

KMOŠENA, M.: Dav a panika. Liptovský Mikuláš: 4 D s. r. o., 2004.

JANEČEK, V a kolektív: Výkladový slovník základných pojmov z pedagogiky, psychológie a sociológie (pre potreby príslušníkov OS SR). Bratislava . GŠ OS SR. 2007. ISBN 978-80-969362-1-2.

MATIS, J. – HAMAJ, P. – MARTINSKÁ, M.: Sociológia armády. Lipt. Mikuláš: AOS, 2008. ISBN 978-80-8040-361-4.-8.

DZIAKOVÁ, O.: Vojenská psychologie. Praha: TRITON, 2009. ISBN 978-80-7387-156-7.

#### Právna úprava:

Vestník MO SR, čiastka 26 z 8. júna 2005 – Rozkaz ministra obrany Slovenskej republiky č.15/2005 o zabezpečení plnenia úloh boja proti korupcii v rezorte ministerstva obrany.

Metodické usmernenie na poskytovanie psychologickej starostlivosti profesionálnym vojakom po skončení vyslania na plnenie úloh mimo územia SR č. ŠbPO-214/2019

Metodické pokyny NGŠ OS SR na zabezpečenie psychologickej podpory PrV OS SR pri plnení úloh mimo územia SR . ŠbPO-100/2020.

Smernica MO SR č. 13/2016 o výkone psychologických činností.

Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov 3. Zákon č. 568/2009 Z. z. o celoživotnom vzdelávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov 4. Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 111/2015.

### **Tematický okruh 2: Manažment vo vojenstve I**

**Prednáška: 5 h    Diskusia: 3 h    Cvičenie: 14 h    Celkom: 22 h**

#### **Cieľ tematického okruhu:**

Aplikácia poznatkov všeobecného manažmentu do vojenskej praxe. Osvojenie si prístupov manažmentu z hľadiska rozhodovacieho procesu, informačného hľadiska a funkcií manažmentu. Pochopenie systémového prístupu k manažmentu a významy manažmentu. Rozvoj sociálnych zručností v riadiacich a veliteľských funkciách.

#### ***T 1 Manažment v podmienkach OS SR***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- manažment (riadenie, velenie a vedenie ľudí),
- manažérske (vojenské) prostredie a princípy,
- koncepcie manažmentu vo vojenstve.

#### ***T 2 Osobnosť a kompetencie veliteľ'a-manažéra***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Cvičenie: 2 h    Celkom: 4 h

- rozhodovanie, plánovanie, organizovanie, vedenie ľudí a kontrola vo vojenstve,
- osobnosť manažérov (veliteľ'ov),
- roly a kompetencie manažéra (veliteľ'a).

### **T 3 Základy vodcovstva – Leadership I**

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Cvičenie: 2 h    Celkom: 4 h

- lídri a podriadení v podmienkach OS SR,
- manažérska a líderská orientácia,
- štýly vedenia a vodcovstva.

### **T 4 Rozvoj sociálnych zručností v riadiacich a veliteľských funkciách**

Prednáška: 2 h    Cvičenie: 10 h    Celkom: 12 h

- rozvoj sociálnych zručností metódou aktívneho sociálneho učenia,
- získanie schopnosti sebauvedomenia a sebaregulácie,
- osvojenie si efektívnych štýlov riadenia, schopnosť viesť podriadených s dôrazom na budovanie tímu,
- získanie kompetencií v oblasti medziľudských vzťahov (motivácia podriadených pri zvýšenej záťaži, uvedomenie si vlastných chýb v komunikácii).

#### Literatúra:

IVANČÍK, R. 2022. *Manažment – základné teoretické východiská pre štúdium manažment*. Akadémia Policajného zboru v Bratislave. ISBN: 978-80-8054-940-4, s.323.

BELAN, L., PETRUFOVÁ, M., VARECHA, J.: *Manažment vo vojenstve*. Vysokoškolská učebnica, AOS. 2018, Liptovský Mikuláš.

Bischof, Anita. Bischof, Klaus: *Aktivní sebeřízení*. Grada Publishing 2003. ISBN 80-247-0647-4.

Taylor Robert L. Rosenbach William E. Rosenbach Eric B.: *Military Leadership In Pursuit of Excellence*. Routledge 2018. ISBN 13: 978-0-8133-4439-3.

Wilink, J. Babin, L: *Extrémne vlastníctvo Vodcovstvo a víťazstvo v Seals*. Preklad Budjačová Eva. Timy Partners s.r.o 2017. ISBN 978-80-8199-002-1.

Wilink, J. Babin, L: *Dve stránky vodcovstva Viesť a nasledovať – princíp úspechu v tímoch Navy Seal*. Preklad Budjačová Eva. Timy Partners s.r.o 2021. ISBN 978-80-8199-033-5.

Kiyosaki Robert T.: *8 Lessons in Military Leadership for Entrepreneurs*. Plata Publishing, LLC 2015. ISBN: 978-1-61268-053-8.

Sinek, Simon.: *Začni otázkou prečo*. Preklad Žitňanský Ján. Porta libri 2018. ISBN: 978-80-8156-143-6.

Bonadonna, R.: *How To Think Like an Officer*. Stackpole Books 2020. ISBN: 978-0-8117-3941-2.

FM 6-22 Developing Leaders. Headquarters Department of the Army. NOV 2022. [FM 6-22.pdf \(army.mil\)](#).

ADP 6-22 ARMY LEADERSHIP AND THE PROFESSION. Headquarters Department of the Army. JUL 2019. [ARN20039-ADP 6-22-001-WEB-0.pdf \(army.mil\)](#).

NEKORANEC, J. a kol.: *Manažérske kompetencie*. Učebnica. AOS. 2013 Liptovský Mikuláš. ISBN 978-80-8040-478-9.

BELAN, L. a kol.: *Manažment*. Liptovský Mikuláš, AOS, 2012, ISBN: 80-8040-435-5.

DONNELLY, J. H., GIBSIN, J. L., IVANCEVICH, J. M.: *Management*. GRADA Publishing, 2009 Praha, ISBN 80-7169-422-3.

PETRUFOVÁ, M., a kol.: *Manažérska komunikácia*. Liptovský Mikuláš: AOS, 2009, 208s. ISBN 978-80-8040-370-6.

VEBER, J. a kol.: *Management – základy, prosperita, globalizace*. Management Press, Praha 2008, ISBN 80-7261-029-5.

ROBBINS, S. P., COULTER, M.: *Management*, GRADA Publishing, Praha 2008, ISBN: 9780138143664.

KOLAJOVÁ, L.: *Timová spolupráca*. Grada publishing, a.s 2006, Jihlava, ISBN 80-247-1764-6.

DRUCKER, P. F.: To nejdůležitější z Druckera v jednom svazku, Management Press, Praha 2004, ISBN 80-7261-066-X (sign. ZF 29732).

BELAN, L., BELAN, L.: *Manažment a jeho chápanie z hľadiska rozhodovacieho a informačného procesu*. VA Liptovský Mikuláš 2003. ISBN 80-8040-223-X. (sign. 4900).

BELAN, L., BELAN, L.: *Manažérske funkcie*. VA Liptovský Mikuláš 2003. ISBN 80-8040-224-8. (sign. 4898).

ARMSTRONG M.: *Řízení lidských zdrojů*, Praha, Grada Publishing, 2002. ISBN 80-247-0469-2.

VŠETEČKA, P., BELAN, L. *Projektový manažment*. Liptovský Mikuláš, AOS : 2006 ISBN 80-8040-298-3, s.168.

BEDRNOVÁ, E. – NOVÝ, I.: *Moc, vliv, autorita*. 1. vyd. Praha: MANAGEMENT PRESS, 2001. 125 s. ISBN 80-7261-053-8.

BEDRNOVÁ, E. – NOVÝ, I. a kol.: *Psychologie a sociologie řízení*. 2. vyd. Praha: MANAGEMENT PRESS, 2002. 586 s. ISBN 80-7261-064-3.

HASSON, G.: *Emoční inteligence*. 1. vyd. Praha: GRADA PUBLISHING, 2015. 176 s. ISBN 978-80-247-5630-1.

PETRUFOVÁ, M. – HARTMANNOVÁ, E.: *Emocionálna inteligencia a vojenské vzdelávanie*. 1. vyd. Liptovský Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl generála M. R. Štefánika, 2012. 160 s. ISBN 978-80-8040-453-3.

#### Právna úprava:

Zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 328/2002 Z. z. o sociálnom zabezpečení policajtov a vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

### **Tematický okruh 3: Komunikačné a prezentačné zručnosti**

**Prednáška: 2 h    Diskusia: 2 h    Cvičenie: 12 h    Celkom: 16 h**

#### **Cieľ tematického okruhu:**

Zlepšenie rétorickej spôsobilosti účastníkov kurzu, prípravy a tvorby vlastnej prezentácie. Špecifikovanie komunikácie pri riešení problémov a dosiahnutí zhody a oboznámenie účastníkov kurzu so špecifikami interkultúrnej komunikácie a základmi vojenskej diplomacie a protokolu.

#### ***T 1 Efektívna a neefektívna komunikácia***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- všeobecne o komunikácii,
- pravidlá efektívnej komunikácie.

#### ***T 2 Komunikačná tímová prezentácia***

Cvičenie: 12 h    Celkom: 12 h

- samostatné vystúpenie na zvolenú tému pred kamerou.



### **T 3 Etiketa profesionálneho vojaka**

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- význam a miesto etiky v OS SR,
- profesionálna etika vo zbrojených silách štátov NATO,
- požiadavka na morálny profil a etický kódex príslušníka OS SR,
- zdokonaľovanie sa v spoločenskom protokole,
- reprezentácia seba a organizácie,
- kultúrnosť profesionálneho správania,
- formy oficiálneho a formálneho styku.

#### Literatúra:

PETRUFOVÁ, M., KURHAJCOVÁ, L., BELAN, L., ŠULC, P., NEKORANEC, J.: *Manažérska komunikácia*. Liptovský Mikuláš: AOS, 2009, 208s. ISBN 978-80-8040-370-6.  
MIKULÁŠTÍK, M. *Komunikační dovednosti v praxi*. Praha : Grada Publishing 2003, 361s. ISBN 80-247-0650-4.  
MISTRÍK, J. *Vektory komunikácie*. Bratislava : UK ES 1990.  
HOSPODÁŘOVÁ, I.: *Prezentační dovednosti*, Praha, Alfa Publishing, 2004. ISBN 80-86851-08-7.  
NÖLLKE, C.: *Umění prezentace*. Praha, Grada Publishing, 2004. ISBN 80-247-9057-  
ŠILHA, J., GAJB, K, KUBOVČÍK, J. *Komunikácia s médiami*. Liptovský Mikuláš, VA : 2003.  
GULLOVÁ, S., MULLEROVÁ, F., ŠRONĚK, I.: *Společenský styk*, obchodní a diplomatický protokol. Praha: VŠE, 2005. ISBN 80 – 245 – 0664 -5.  
HARTMANOVÁ, E., PETRUFOVÁ, M.: *Spoločenská komunikácia*. Bratislava: SPN, 2005, ISBN 978-80-10-01159-9.

### **Tematický okruh 4: Motivovanie podriadených**

**Prednáška: 1 h    Cvičenie: 3 h    Celkom: 4 h**

#### **Cieľ tematického okruhu:**

Sprístupnenie a verifikovanie informácií (zážitkovou metódou) o osobnostno-motivačnej typológii a poskytnutie poznatkov o možnostiach identifikácie jednotlivých osobnostno-motivačných typoch u podriadených. Poskytnutie informácií o odporúčaných a nežiaducich postupoch motivácie podriadených v závislosti od konkrétneho osobnostno-motivačného typu. Vysvetlenie vybraných kapitol z teórie manažmentu ľudských zdrojov za účelom lepšej orientácie sa v riadiacej a veliacej činnosti vyšších veliteľov. Osvojenie si teoretickej podstaty personálneho manažmentu na taktickom a strategickom stupni riadenia a velenia. Poukázanie na dôležitosť tímovej práce v podmienkach OS SR.

#### **T 1 Vybrané teoretické prístupy k problematike motivácie, ich aplikácia v praxi a diagnostika vlastného osobnostno-motivačného typu**

Prednáška: 1 h    Cvičenie: 1 h    Celkom: 2 h

- dvojfaktorová Herzbergova teória motivácie,
- model DISC W. M. Marstona a W. V. Clarka,
- skupinová administrácia vybraného psychologického testu,
- skupinová interpretácia výsledkov.

#### **T 2 Identifikácia osobnostno-motivačných typov podriadených**

Cvičenie: 2 h    Celkom: 2 h

- rozpoznanie osobnostného typu podriadeného na základe vybraných vonkajších znakov,
- odporúčané motivačné postupy vo vzťahu k jednotlivým osobnostným typom.

#### Literatúra:

BARTÁK, J.: Řízení lidí v organizacích. Praha: Grada, 2023. ISBN 978-80-2713-823-4.  
 COYLE, D.: Úspěšné týmy. Praha: Grada, 2022. ISBN 978-80-8090-386-2.  
 BEDNAŘ, V.: Vedení v krizi. Praha: Management Press, 2022. ISBN 978-80-7261-592-6.  
 PLAMÍNEK, J.: Tajemství motivace, jak zařídit, aby pro Vás rádi lidi pracovali. Praha: Grada, 2010. ISBN 978-80-247-3447-7.  
 GAL, R. - MANGELSDORFF, A. D.: Handbook of Military Psychology. West Sussex: John Wiley&Sons, 1991. ISBN 0-471-92045-2.  
 KENNEDY, C. H. – ZILLMER, E. A.: Military psychology, Clinical and Operational Applications. New York: The Guilford Press, 2006. ISBN-10 1-57230-724-2.  
 DZIAKOVÁ, O.: Vojenská psychologie. Praha: TRITON, 2009. ISBN 978-80-7387-156-7  
<http://www.ibispartner.sk/sk/blog/item/19-typologia-disc-a-styri-hlavne-typy>.

#### Právna úprava:

Smernica MO SR č. 13/2016 o výkone psychologických činností.

#### **Tematický okruh 5: Duchovná služba**

**Prednáška: 6 h      Celkom: 6 h**

#### **Cieľ tematického okruhu:**

Oboznámenie účastníkov kurzu s poslaním, úlohami, organizáciou, vplyvom náboženstiev a vierovyznaní na duchovnú službu v OS SR a s odrazom kresťanstva, islamu, judaizmu a iných vierovyznaní.

#### ***T 1 Organizácia a činnosť duchovnej služby v OS SR***

Prednáška: 2 h      Celkom: 2 h

- poslanie, úlohy a organizáciou duchovnej služby v OS SR.

#### ***T 2 Morálka v komplikovanom svete. Vojna, veda, kresťanstvo***

Prednáška: 4 h      Celkom: 4 h

- kresťanský vojak" Myšlienka v histórii,
- spravodlivá vojna a spravodlivosť vojny,
- je možná spravodlivá vojna?
- náboženstvo a násilie,
- vojna a vojna v učení cirkvi,
- srdcom v službách vlasti.

#### Literatúra:

Biblia. Korán. Islam a Kresťanstvo. Viery a náboženstvá. Dejiny náboženstiev. Encyklopédia náboženstiev.

#### Právna úprava:

Zákon č. 308/1991 Zb. o slobode náboženskej viery a postavení cirkví a náboženských spoločností v znení neskorších predpisov.

## **Tematický okruh 6: Právo**

**Prednáška: 5 h    Diskusia: 3 h    Celkom: 8 h**

### **Cieľ tematického okruhu:**

Zorientovanie sa vo vybraných kapitolách legislatívy, osvojenie si podstaty právneho mechanizmu a jeho aplikácie v prostredí rezortu obrany SR.

#### **T 1    *Zákon o štátnej službe PrV OS SR***

Prednáška: 2 h    Celkom: 2 h

- výklad Zákona o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov a zákony týkajúce sa zamestnancov rezortu obrany (Zákon o štátnej službe a o zmene a doplnení niektorých zákonov a Zákon o výkone práce vo verejnom záujme).

#### **T 2    *Právne minimum pre veliteľa***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- Zákon o ozbrojených silách Slovenskej republiky a Zákon o obrane Slovenskej republiky,
- Ústavný zákon o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu,
- riešenie služobno-právnych vzťahov (povinnosti veliteľa v disciplinárnom a priestupkovom konaní), kompetencie veliteľa (odmeňovanie, trestanie).

#### **T 3    *Riešenie škôd a náhradové konanie***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- legislatíva z pohľadu BOZP a riešenia škôd (Zákon o bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci a o zmene a doplnení niektorých zákonov, Zákonník práce, Zákon o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov, Zákon o správe majetku štátu),
- BOZP v technických normách.

#### **T 4    *Právo ozbrojeného konfliktu (medzinárodné humanitárne právo, vojnové právo)***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- ochrana osôb (ranení, chorí, stroskotanci, vojnoví zajatci a civilné osoby), chránené objekty a kultúrne hodnoty,
- zakázané metódy a prostriedky vedenia boja,
- platnosť medzinárodných zmlúv v oblasti práva ozbrojeného konfliktu a ich uplatňovanie v krajinách rôznych kultúr,
- zodpovednosť a úlohy veliteľa a dôstojníka na štábe pri plánovaní a vykonávaní vojenskej operácie,
- pravidlá použitia sily (pravidlá nasadenia),
- význam vojenských operácií mimo územia Slovenskej republiky,
- spolupráca v oblasti práva ozbrojeného konfliktu s miestnou správou a s mimovládnyimi organizáciami,
- príprava a výcvik profesionálnych vojakov v oblasti práva ozbrojeného konfliktu ako základný predpoklad prevencie jeho porušovania,
- Etický kódex profesionálneho vojaka, disciplína a jej význam pri uplatňovaní noriem práva ozbrojeného konfliktu; morálny rozmer práva ozbrojeného konfliktu,
- zodpovednosť profesionálneho vojaka a veliteľa za porušenie noriem práva ozbrojeného konfliktu a vojnové zločiny.

#### Literatúra:

- BAJGAR, J., *Haagské úmluvy v systéme mezinárodného humanitárneho práva*. Praha – Imprimé, 1992, 143 s. ISBN 80-85469-31-6.
- BÍLKOVÁ, V., 2007. *Úprava vnútroštátnych ozbrojených konfliktů v mezinárodním humanitárnom práve*. 1. vyd. Praha: Univerzita Karlova v Praze, Právnická fakulta, 333 s. ISBN 80-85889-82-X.
- BROŽOVÁ, S., 2015. *Mezinárodní humanitární právo - vznik, vývoj a nové výzvy: Odpovědnost mezinárodních organizací v ozbrojených konfliktech*. Praha: Univerzita Karlova v Praze, Právnická fakulta, 63-76 s. ISBN 9788087975350.
- FUCHS, J., 2007. *Mezinárodní humanitární právo: vysokoškolská učebnica*. Praha: Ministerstvo obrany ČR – Agentura vojenských informací a služeb, ISBN 978-80-7278-424-0.
- GEISBACHEROVÁ, D., 2004. *Vedenie ozbrojeného konfliktu (Výber zostavený z Haagskych dohovorov a ďalších medzinárodných zmluvných dokumentov)*. Bratislava : Ministerstvo obrany Slovenskej republiky, s. 5.
- HLAVÁČKOVÁ, H., 2015. *Dohovor o ochrane kultúrnych statkov počas ozbrojeného konfliktu z roku 1954: Ochrana kultúrneho dedičstva počas ozbrojeného konfliktu. Ochrana kultúrnych hodnôt prostriedkami medzinárodného a regionálneho práva*. ISBN 978-80-8152-313-7.
- JANÁK, M., 2015. *Mezinárodní humanitární právo - vznik, vývoj a nové výzvy: Mezinárodné právní aspekty používání bezpilotních letounů v mezinárodním ozbrojeném konfliktu*. Praha: Univerzita Karlova v Praze, Právnická fakulta, 147-158 s. ISBN 9788087975350.
- JANGL, Š., 2020. Ochrana kultúrneho dedičstva počas ozbrojených konfliktov. Protection of cultural heritage during armed conflicts. In: *Krízový manažment*. ISSN – 1336 – 0019. DOI 10.26552/krm.C.2020.2.68-77 Dostupné na internete: <https://fbi.uniza.sk/uploads/files/1606810657-68-77.pdf>.
- KLUČKA, J., 2004. *Medzinárodné právo verejné*. Bratislava: IURA EDITION, spol. s. r. o., ISBN: 80-890437-90-4.
- KRÁLIK, J., 2002. *Ženevské dohovory a Dodatkové protokoly*. Bratislava: Úvaha, 174 s.
- MRÁZ, S., POREDOSH, F. a VRŠANSKÝ, P., 2005. *Medzinárodné verejné právo*. V Bratislave: Univerzita Komenského, Učebné texty Právnickej fakulty. ISBN 8071602027.
- MRÁZ, S., BROCKOVÁ K., 2020. *Medzinárodné právo verejné - (všeobecná časť)*. Bratislava: Vydavateľstvo EKONÓM. ISBN 978-80-225-4753-6.
- ONDŘEJ, J., 2010. *Mezinárodní humanitární právo*. V Praze: C.H. Beck, Beckova edice právní instituty. ISBN 9788074001857.
- ROSPUTINSKÝ, P., 2010. *Neutralita v medzinárodných vzťahoch*. Kolín: Nezávislé centrum pro studium politiky, ISBN 978-80-86879-26-0.
- ROSPUTINSKÝ, P., 2011. *Vojna a ozbrojený konflikt v súčasnom medzinárodnom práve*. In: *Politické vedy*. Roč. 14, č. 3, s. 56 – 78. ISSN 1338 – 5623.
- ŠVEJNOHA, J., 2008. *Historie Mezinárodního Červeného kříže*. Praha: Úřad ČČK, s. 42. ISBN:978-80-87036-28-0.
- TÜRK, D., 2010. *Základy mezinárodního práva*. 1. vyd. Praha [i.e. Beroun]: Eva Rozkotová, str. 463. ISBN 978-80-904209-9-1.

#### Právna úprava:

Ústava Slovenskej republiky.

Zák. č. 281/2015 Z.z. O štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Zákon 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky.

Ústavný zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu.

Zákon č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník.

Zák. č. 300/2005 Z.z. Trestný zákon.  
 Zák. č. 71/1967 Zb. o správnom konaní (Správny poriadok).  
 Zák. č. 124/1992 Zb. o vojenskej polícii.  
 Zákon č.124/2006 Z. z. o bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci a o zmene a doplnení niektorých zákonov.  
 Zák. č.125/2006 Z. z. o inšpekcii práce.  
 Zák. č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu.  
 Zák. č. 311/2001 Z. z. (Zákonník práce).  
 Zák. č. 55/2017 Z. z. o štátnej službe a o zmene a doplnení niektorých zákonov.  
 Zák. č. 552/2003 Z. z. o výkone práce vo verejnom záujme.  
 Zák. č. 372/1990 Zb. o priestupkoch a priestupky v súvisiacich zákonoch (Stavebný zákon (č. 50/1976 Zb.), Zákon o zbraniach a strelive a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 190/2003 Z. z.), Zákon o poľovníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 274/2009 Z. z.), Zákon o ochrane utajovaných skutočností a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 215/2004 Z. z.), Zákon o cestnej premávke a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 8/2009 Z. z.).  
 Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 106/2022 o podrobnostiach o ukladaní disciplinárnych opatrení a udeľovaní disciplinárnych odmien, o odvolacích orgánoch v disciplinárnom konaní, o podrobnostiach o odvolacom konaní, o komisii podľa § 144 ods. 1 zákona a o evidencii disciplinárneho konania.  
 Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 108/2022 o ustanovení služobných úradov, o ustanovení rozsahu pôsobnosti vedúcich služobných úradov a o ustanovení rozsahu pôsobnosti veliteľov pri vykonávaní štátnej služby profesionálnych vojakov.  
 Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 115/2022 Etický kódex profesionálneho vojaka a podrobnosti o zložení a pôsobnosti etickej komisie.  
 Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 93/2022 o rozsahu právomoci veliteľa na prejednávanie priestupku.  
 Služobný predpis hlavného veliteľa ozbrojených síl Slovenskej republiky č. 89/2015 o rozsahu disciplinárnej právomoci veliteľa.  
 Dodatkový protokol k Ženevským dohovorom z 12. augusta 1949 o ochrane obetí medzinárodných ozbrojených konfliktov (Protokol I).  
 Dodatkový protokol k Ženevským dohovorom z 12. augusta 1949 o ochrane obetí ozbrojených konfliktov, ktoré nemajú medzinárodný charakter (Protokol II).  
 Dohovor o ochrane civilných osôb v čase vojny, Ženeva, 12. augusta 1949 (Dohovor IV).  
 Dohovor o zákaze vývoja, výroby, hromadenia a použitia chemických zbraní a o ich zničení. 1998. In: *Medzinárodné Otázky*, vol. 7, no. 1/2, pp. 144–298. JSTOR, <http://www.jstor.org/stable/44961021> .  
 Haagsky dohovor 1907. *Zákony a vojnové zvyky na pevnine (Haag IV)*. Oddiel III Vojenská správa nad územím nepriateľského štátu.  
*Vyhláška ministra zahraničných vecí č. 65/1954 Zb. o Ženevských dohovoroch zo dňa 12. augusta 1949 na ochranu obetí vojny.*

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský

Dátum poslednej úpravy listu:

20. 12. 2023

<b>Informačný list modulu</b>
-------------------------------

<b>Kurz:</b> základný veliteľsko-štábny kurz
--

<b>3. MODUL: BEZPEČNOSŤ A OBRANA</b>
--------------------------------------

<b>Zodpovedá:</b> riaditeľ CV	<b>Zabezpečuje:</b> centrum vzdelávania katedra bezpečnosti a obrany katedra spoločenských vied a jazykov katedra logistického zabezpečenia Vojenská polícia Vojenské spravodajstvo SEOP MO SR OS SR UNOB Brno MZVaEU SR
-------------------------------	---

<b>Metódy výučby:</b> prednáška    diskusia    seminár	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b> 29            15            8	<b>52</b>

**Cieľ modulu:**

Rozšírenie vedomostí v oblasti bezpečnostnej a obrannej politiky štátu, bezpečnostného prostredia a bezpečnostného systému štátu. Zorientovanie sa v problematike ozbrojených síl demokratického štátu (*vojenská sila štátu, bojový potenciál ozbrojených síl, bojová sila nasadených vojsk*), medzinárodnej bezpečnosti, kolektívnej obrany a problematike krízového manažmentu.

**Učebná osnova modulu:****Tematický okruh 1: Spoločnosť a štát**

**Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h**

**Cieľ tematického okruhu:**

Objasnenie vnímania spoločnosti a štátu ako subjektov bezpečnostných aktivít. Prehĺbenie vedomostí o fungovaní a poslaní štátu, o štátoch ako jednotlivých aktéroch medzinárodných vzťahov. Využívanie poznatkov z politológie pre skvalitnenie poznania a spoločensky žiaduceho riešenia aktuálnych otázok spoločenského života v globalizovanom svete.

***T 1 Demokratické a nedemokratické systémy vládnutia***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- klasifikácia demokratických systémov /prezidentské, polo prezidentské a parlamentné/,
- charakteristika totalitných a autoritatívnych režimov,
- prechody k demokracii, hybridné režimy.

**Tematický okruh 2: Bezpečnostné prostredie štátu**

**Prednáška: 8 h    Diskusia: 4 h    Seminár: 2    Celkom: 14 h**

### **Cieľ tematického okruhu:**

Rozšírenie vedomostí v oblasti bezpečnosti a obrany, formovanie bezpečnostného myslenia ako základu pre plnenie úloh v rámci zastávaných funkcií v mieste stálej dislokácie a operáciách domáceho a medzinárodného krízového manažmentu. Oboznámenie s cieľom stratégie energetickej bezpečnosti. Upriamenie pozornosti na aktuálne globálne, vnútorné a vonkajšie bezpečnostné hrozby.

#### **T1 Bezpečnosť ako kategória**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- definícia bezpečnosti, bezpečnostnej hrozby a rizika.

#### **T2 Bezpečnostné prostredie**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- definícia bezpečnostného prostredia, jeho štruktúry a vlastností,
- bezpečnostné prostredie 21. storočia.

#### **T3 Boj proti kriminalite v OS SR**

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- hlavné úlohy, štruktúra a pôsobnosť vojenskej polície,
- aktivity vojenskej polície v rámci NATO, EÚ a MKM,
- aktivity vojenskej polície v boji proti kriminalite v OS SR.

#### **T4 Poslanie a úlohy vojenského spravodajstva**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- hlavné úlohy a pôsobnosť vojenského spravodajstva.

#### **T5 Základné strategické dokumenty SR**

Prednáška: 2 h Seminár: 2 h Celkom: 4 h

Pred samotným vykonaním seminára v rámci štúdia účastníci kurzu naštudujú príslušné strategické dokumenty a pripravujú sa samostatne na zadané seminárne otázky.

- obrana SR a príslušné zákony,
- bezpečnostná, obranná a vojenská stratégia SR,
- koncepcie rozvoja spôsobilostí OS SR,
- modely OS SR (vojnový model a zdrojovo udržateľný model OS SR),
- dlhodobý plán rozvoja rezortu MO SR.

#### Literatúra:

NOVOTNÝ, A.: Slovník medzinárodných vzťahov. MAGNET PRESS SLOVAKIA. ISBN 80-89169-01-5.

PORADA, V. a kol. 2022. *Bezpečnostní vědy*. Úvod do teorie, metodologie a bezpečnostní terminologie. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, s.r.o., 2022. ISBN 978-80-7380-903-4. 1005 s.

HOFREITER, L.; ZVAKOVÁ, Z. 2019. *Teória bezpečnosti*. European Assotiation for Security. Krakov : 2019. ISBN 978-83-61645-35-1. 258 s.

HOFREITER, L. 2016. *Bezpečnostné prostredie súčasného sveta*. Zlín : Radim Bačuvčík – VeRBuM, 2016. ISBN 978-80-87500-79-8. 160 s.

PROCHÁZKA, J.; NEČAS, P. 2020. *Přístupy k tvorbě bezpečnostních a obranných strategií*.

Banská Bystrica : Belianum. Vydavateľstvo Univerzity Mateja Belav Banskej Bystrici, Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov, 2020. ISBN978-80-557-1656-5. 202 s.

ROMŽA, S.; BRUNA, E. a kol. 2020. Hodnoty trestného práva, kriminalistiky, kriminológie, forenzných a bezpečnostných vied v teórii a praxi. Pocta Viktorovo Poradovi. Plzeň: Vydavateľství a nakladatelství Aleš Čeněk, s.r.o., 2020. ISBN 978-80-7380-829-7. 1066 s.

R. Židek, S. Cibáková: Bezpečnosť štátu, ISBN 978-80-8040-375-1.

BAKUNIN, M.: Bůh a stát. Herrman a synové, Přebyslav 2015. ISBN 978-80870-5439-0.

HETT, B. C.: Ako umiera demokracia. N Press, Bratislava 2021. ISBN 978-8099-9257-49.

LUKACS, J.: Demokracia a populizmus. Strach a nenávisť. Kalligram, Bratislava 2006. ISBN 807-1498-602.

Stratégia vnútornej bezpečnosti Európskej únie. Smerom k európskemu bezpečnostnému modelu. 2010.

Spoločná vízia, spoločný postup: Silnejšia Európa. Globálna stratégia pre zahraničnú a bezpečnostnú politiku Európskej únie. 2016.

Strategický kompas pre bezpečnosť a obranu – za Európsku úniu, ktorá chráni svojich občanov, hodnoty a záujmy a prispieva k medzinárodnému mieru a bezpečnosti. Brusel : Generálny sekretariát Rady, 7371/22, 2022.

[www.nato.int](http://www.nato.int) .

Bezpečnostná stratégia SR 2021.

Obranná stratégia SR 2021.

Vojenská stratégia SR 2021.

Dlhodobý plán rozvoja rezortu MO SR s výhľadom do roku 2035.

Vojnový model OS R 2021, Zdrojovo udržateľný model OS SR 2021.

### **Tematický okruh 3: Domáci krízový manažment**

**Prednáška: 4 h    Diskusia: 2 h    Celkom: 6 h**

#### **Cieľ tematického okruhu:**

Pochopenie krízových situácií a krízových stavov podľa charakteru. Ozrejenie si pôsobnosti orgánov verejnej správy pri zaisťovaní bezpečnosti štátu, rozdielov medzi podnikateľskými subjektmi a inštitúciami verejnej správy, zodpovednosti za vykonané rozhodnutia, mechanizmov činnosti inštitúcie verejnej správy, zvláštností manažmentu vo verejnej správe, organizácie verejnej správy ako sústavy prvkov s vnútorným prostredím. Poznanie poslania, úloh, štruktúry, riadenia a koordinácie Integrovaného záchranného systému (IZS) a civilnej ochrany a úloh OS SR v rámci domáceho krízového manažmentu.

#### ***T 1 Operácie domáceho krízového manažmentu***

Prednáška: 2 h    Celkom: 2 h

- definovanie pojmu kríza,
- krízové situácie a krízové stavy charakteru: politického, sociálneho, humanitárneho, ekologického, technologického, energetického, štrukturálneho, informačného,
- mimoriadne udalosti: živelné pohromy, havárie (*spôsobené prevádzkou technických a technologických zariadení a stavieb*), katastrofy (*vznikajúce kumuláciou ničivých faktorov živelných pohrôm alebo havárií*),
- OS SR a nevojenské krízové situácie v právnej úprave,
- spôsobilosti OS SR na plnenie asistenčných úloh a spôsob ich nasadenia,
- spolupráca s PZ SR, kompetencie medzi OS SR a PZ SR, spolupráca PZ a OS SR v súvislosti s vývojom konfliktu na Ukrajine,
- objekty obrannej infraštruktúry – plnenie úloh v rámci plnenia operatívnej evidencie objektov obrannej infraštruktúry PPÚZ OS SR.



## **T 2 Poslanie a úlohy civilnej ochrany**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- civilná ochrana ako systému úloh a opatrení zameraných na ochranu života, zdravia a majetku, spočívajúcich najmä v analýze možného ohrozenia a v prijímaní opatrení na znižovanie rizík ohrozenia,
- určenie postupov a činností pri odstraňovaní následkov mimoriadnych udalostí (Zákon č. 42/1994 Z. z. o civilnej ochrane obyvateľstva).

## **T 3 Integrovaný záchranný systém (IZS)**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- koncepcia Integrovaného záchranného systému,
- poslanie a základné úlohy Integrovaného záchranného systému,
- základné záchranné zložky a ich úlohy,
- koordinovanie postupov zložiek (§ 7, Zákon č. 129/2002 Z. z. o integrovanom záchrannom systéme) pri zabezpečovaní ich pripravenosti a vykonávaní činností, opatrení súvisiacich s poskytovaním pomoci v tiesni, riadenie a koordináciu činností záchranných zložiek na mieste zásahu.

### Literatúra:

ANTUŠÁK, E. a Z. KOPECKÝ, 2003. *Úvod do teorie krízového managementu*. Vysoká škola ekonomická v Praze. Fakulta podnikohospodárska. Katedra managementu. Sekce krízového managementu. 2. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze. 95 s. ISBN 80-245-0548-7.

ANTUŠÁK, E., 2009. *Krízový management*. Praha: Wolters Kluwer. 2009. ISBN 978-80-7375-488-8.

BETUŠ, L., N. BERTO VÁ, A. ŠMÁLOVÁ a B. POTANČOKOVÁ, 2013. *Revúe pre civilnú ochranu obyvateľstva – mimoriadne vydanie pre starostov obcí*. Sekcia krízového riadenia Ministerstva vnútra Slovenskej republiky. Bratislava: Centrum polygrafických služieb Ministerstva vnútra Slovenskej republiky. ISSN 1335-4094.

ŠIMÁK, L., 2016. *Krízový manažment vo verejnej správe*. Druhé prepracované vydanie. Žilina: EDIS - vydavateľské centrum ŽU. ISBN 978-80-554-1165-1.

### Právna úprava:

Zákon č. 460/1992 Zb. Ústava Slovenskej republiky.

Ústavný zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 42/1994 Z. z. o civilnej ochrane obyvateľstva.

Zákon č. 387/2002 Z. z. o riadení štátu v krízových situáciách mimo času vojny a vojnového stavu.

Zákon č. 129/2002 Z. z. o integrovanom záchrannom systéme.

Zákon č. 128/2015 Z. z. o prevencii závažných priemyselných havárií.

Zákon č. 171/1993 Z. z. o Policajnom zbore SR.

Zákon č. 7/2010 Z. Z. Zákon o ochrane pred povodňami v znení neskorších predpisov.

Vyhláška ministerstva vnútra SR č. 283/1993 Z. z. ktorou sa upravujú podrobnosti výkonu služby vojakov pri plnení úloh Policajného zboru.

Vyhláška MV SR č. 303/1996 Z.z. na zabezpečovanie prípravy na civilnú ochranu.

Vyhláška MV SR č. 314/1998 Z.z. o podrobnostiach na zabezpečovanie hospodárenia s materiálom CO.

Vyhláška MV SR č. 388/2006 Z.z. o podrobnostiach na zabezpečovanie technických a prevádzkových podmienok informačného systému CO.

Vyhláška MV SR č. 523/2006 Z.z. o podrobnostiach na zabezpečenie záchranných prác a

organizovania jednotiek CO.

Vyhláška MV SR č. 599/2006 Z.z. ktorou sa ustanovujú podrobnosti o výdavkoch na CO obyvateľstva z prostriedkov štátneho rozpočtu.

Vyhláška MV SR č. 7/2012 Z.z. ktorou sa ustanovujú podrobnosti o odbornej spôsobilosti na úseku CO obyvateľstva.

Vyhláška MV SR č. 328/2012 ktorou sa ustanovujú podrobnosti o evakuácii.

Vyhláška MV SR č. 533/2006 o podrobnostiach o ochrane obyvateľstva pred účinkami nebezpečných látok.

Nariadenie ministra obrany SR č. 1/2012 o určení rozsahu pôsobnosti veliteľa pri rozhodovaní o okamžitom použití vojakov OS SR a nevyhnutnej logistickej podpore potrebnej na riešenie mimoriadnej udalosti.

Smernica Ministerstva obrany Slovenskej republiky č. 1/2016 o príprave na plnenie úloh pri mimoriadnej udalosti a v čase výnimočného stavu a núdzového stavu.

Smernica Ministerstva obrany Slovenskej republiky č. 2/2016 o príprave na plnenie úloh v čase vojny a vojnového stavu.

#### **Tematický okruh 4: Medzinárodná bezpečnosť a kolektívna obrana**

**Prednáška: 13 h   Diskusia: 5 h   Seminár: 6 h   Celkom: 24 h**

##### **Cieľ tematického okruhu:**

Rozšírenie vedomostí v oblasti politik vzt'ahujúcich sa k medzinárodnej bezpečnosti a kolektívnej obrany a ich uskutočňovanie v organizáciách medzinárodného krízového manažmentu. Získanie prehľadu o základných dokumentoch a z nich vyplývajúce záväzky pre SR v oblasti kontroly zbrojenia a odzbrojenia, spôsob tvorby a modernizácie dokumentov v uvedenej oblasti na medzinárodných fórach, ich dopad na strategické rozmiestnenie síl v Európe, ako aj spôsob ich implementácie v právnom systéme SR. Diplomtický pohľad na politicko-bezpečnostný vývoj na Ukrajine a s tým súvisiaca energetická bezpečnosť. Oboznámenie so získanými poznatkami z rusko-ukrajinského konfliktu z vojensko-odborného pohľadu na strategickú, operačnú a taktickú úroveň. Objasnenie fungovania regionálnej medzivládnej organizácie – Organizácia pre bezpečnosť a spoluprácu v Európe (OBSE).

##### ***T 1 Spoločná zahraničná a bezpečnostná politika EÚ***

Prednáška: 2 h   Seminár: 2 h   Celkom: 4 h

- chronológia vývoja Spoločnej zahraničnej a bezpečnostnej politiky (SZBP) EÚ,
- ciele a zásady uskutočňovania SZBP,
- ciele a zásady uskutočňovania Spoločnej bezpečnostnej a obrannej politiky (SBOP) EÚ,
- misie a operácie EÚ v rámci SBOP, príspevok SR.

##### ***T 2 Strategická koncepcia NATO a Strategický kompas EÚ***

Prednáška: 2 h   Seminár: 4 h   Celkom: 6 h

- chronológia vývoja NATO, základné úlohy a princípy,
- miesto a úloha Strategickej koncepcie NATO,
- budúcnosť NATO pri zabezpečovaní bezpečnosti a obrany členských krajín,
- spolupráca NATO a EÚ, nová strategická koncepcia NATO, autonómia Európy, Strategický kompas EÚ, európska armáda.

##### ***T 3 Politicko-bezpečnostný vývoj na Ukrajine***

Prednáška: 2 h   Diskusia: 2 h   Celkom: 4 h

- historické základy vzniku ozbrojeného konfliktu na Ukrajine,

- vývoj ozbrojeného konfliktu na Ukrajine od jeho vzniku po súčasnosť,
- paradoxy propagandy vojny na UA, naratívy UA.

#### **T 4 Energetická a jadrová bezpečnosť**

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- energetická bezpečnosť, bezpečnosť energetickej infraštruktúry,
- piliere energetickej bezpečnosti,
- medzinárodné organizácie a geopolitické implikácie,
- energetická bezpečnosť a vojna Ukrajine.

#### **T 5 Aktuálne poznatky z konfliktu na Ukrajine**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- dopad konfliktu na Ukrajine v širšom kontexte na medzinárodné spoločenstvo, ktorého je SR súčasťou (NATO, EÚ, V4, NATO Eastern flank),
- poznatky z bojiska na taktickej úrovni (budovanie obrany v pozícii, použitie mechanizovaných jednotiek, letectva, použitie moderných zbraňových systémov, taktika boja),
- možnosti implementácie poznatkov z konfliktu na Ukrajine pre OS SR

#### **T 6 Charta OSN**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- založenie Charty OSN, zakladajúce dokumenty,
- cieľ a princípy Charty OSN.

#### **T 7 Organizácia pre bezpečnosť a spoluprácu v Európe (OBSE)**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- založenie a história OBSE,
- štruktúra, inštitúcie a fungovanie OBSE ako regionálnej medzivládnej organizácie, zameranej na bezpečnosť,
- členské štáty OBSE v Európe, Severnej Amerike a Ázii, mandát OBSE,
- misie a operácie OBSE.

#### Literatúra:

Lisabonská zmluva: Konsolidované znenie Zmluvy o EU a Zmluvy o fungovaní EU. Brusel. Úradný vestník EU. 2010. 408 s. str. 30-43. Dostupné z:

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/PDF/?uri=OJ:C:2010:083:FULL&from=SK> .

EU. Spoločná vízia, spoločný postup. Silnejšia Európa: globálna stratégia pre zahraničnú a bezpečnostnú politiku Európskej únie. Brusel, June 2016. 41 s. Dostupné z:

<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/3eaae2cf-9ac5-11e6-868c-01aa75ed71a1/language-sk/format-PDF/source-search> .

EU. Strategic Compass. Fact Sheet. Dostupné z:

[https://www.eeas.europa.eu/sites/default/files/documents/2022-03-21\\_strategic\\_compass-factsheet.pdf](https://www.eeas.europa.eu/sites/default/files/documents/2022-03-21_strategic_compass-factsheet.pdf) .

EU Strategický kompas pre bezpečnosť a obranu. Dostupné z:

<https://data.consilium.europa.eu/doc/document/ST-7371-2022-INIT/sk/pdf> .

Arms Control Association. [On line]. Dostupné z:

<https://www.armscontrol.org/factsheets/openskies> .

Washingtonská smlouva. Dostupné z:

[http://www.natoaktual.cz/na\\_summit.asp?y=na\\_summit/washingtonskaslouva.htm](http://www.natoaktual.cz/na_summit.asp?y=na_summit/washingtonskaslouva.htm) .  
EP. NATO looks to the 2030s. Dostupné z:  
[https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document.html?reference=EPRS\\_ATA%282021%29689374](https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document.html?reference=EPRS_ATA%282021%29689374) .  
NATO. NATO 2030. United for a New Era. Dostupné z:  
[https://www.nato.int/nato\\_static\\_fl2014/assets/pdf/2020/12/pdf/201201-Reflection-Group-Final-Report-Uni.pdf](https://www.nato.int/nato_static_fl2014/assets/pdf/2020/12/pdf/201201-Reflection-Group-Final-Report-Uni.pdf) .  
NATO. NATO 2022 Strategic Concept. Brussels, June, 2022. Dostupné z:  
[https://www.nato.int/nato\\_static\\_fl2014/assets/pdf/2022/6/pdf/290622-strategic-concept.pdf](https://www.nato.int/nato_static_fl2014/assets/pdf/2022/6/pdf/290622-strategic-concept.pdf) .

### **Tematický okruh 5: OS SR v kontexte členstva SR v NATO a EU**

**Prednáška: 3 h    Diskusia: 3 h    Celkom: 6 h**

#### **Cieľ tematického okruhu:**

Objasnenie hlavných činiteľov zabezpečenia obrany SR vrátane spojenectva v rámci NATO a EÚ. Objasnenie hlavnej architektúry zabezpečenia obrany prostredníctvom zákonov, stratégií, koncepcií a modelov ozbrojených síl. Zoznámenie s najdôležitejšími medzinárodnými záväzkami SR a OS SR plynúcimi z členstva v NATO a EÚ. Oboznámenie s obranným plánovaním v SR a procesmi obranného plánovania NATO a EÚ a participácia SR/OS SR na týchto procesoch a implikácie na rozvoj spôsobilostí OS SR

#### ***T 1 Hlavné medzinárodné záväzky SR v oblasti obrany***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- operácie a misie MKM,
- zastúpenie vo vojenských štruktúrach NATO, EÚ,
- príspevky do síl rýchlej reakcie NRF, EU BG + NRI, pripravovaný model NRF/VJTF,
- medzinárodné entity v SR (CoE EOD, DCM-C, NFIU SVK),
- implikácie NATO/EÚ konceptov (NMS / DDA / NWCC) na OS SR.

#### ***T 2 Obranné plánovanie na medzinárodnej, národnej a rezortnej úrovni a jeho implikácie na rozvoj spôsobilostí s dôrazom na OS SR***

Prednáška: 2 h    Diskusia: 2 h    Celkom: 4 h

- obranné plánovanie v SR,
- obranné plánovanie NATO,
- obranné plánovanie EÚ,
- dlhodobý model 2035.

#### **Literatúra:**

*The Alliance's Strategic Concept* [online]. NATO, Apr. 1999. Dostupné na Internete: <[http://www.nato.int/cps/en/natolive/official\\_texts\\_27433.htm](http://www.nato.int/cps/en/natolive/official_texts_27433.htm)>.  
*Comprehensive Political Guidance* [online]. NATO, Nov. 2006. Dostupné na Internete: <<http://www.nato.int/docu/basic/b061129e.htm>>.  
*Strategic Vision: The Military Challenge* [online]. NATO, Aug. 2004. Dostupné na Internete: <<http://www.act.nato.int/multiplefutures/StrategicVision2004.pdf>>.  
The Prague Summit and NATO's Transformation [online]. NATO, 2003. Dostupné na Internete: <<http://www.nato.int/docu/rdr-gde-prg/rdr-gde-prg-eng.pdf>>.  
*Allied Joint Doctrine AJP-03*. Operations, North Atlantic Treaty Organization: NATO Standardization Agency, 2007. 145 s. Dostupné na internete <<https://nsa.nato.int/protected>>.  
Spoločné operácie NATO v súlade s doktrínou AJP – 01 (C), Liptovský Mikuláš, 2008.  
The EU BG concept, Brusel, 2006.  
FINABEL studies „European Union Battle Group Manual“ Part 1, Brusel, 2007

Uznesenie Európskeho parlamentu z 5. júna 2008 o vykonávaní EBOP.  
Správa o vykonaní Európskej bezpečnostnej stratégie -zaistenie bezpečnosti v meniacom sa svete (Brusel 11.12.2008).  
Základy EBOP november 2007.  
Zákon o obrane SR.  
Zákon o ozbrojených silách SR.  
Bezpečnostná stratégia SR 2021.  
Obranná stratégia SR 2021.  
Vojenská stratégia SR 2021.  
NATO Strategic Concept 2022.  
EU Strategic Compass 2021.  
Dlhodobý plán rozvoja rezortu MO SR s výhľadom do roku 2035.  
Vojnový model OS R 2021, Zdrojovo udržateľný model OS SR 2021.  
NATO Defens Planing Proces AC/281-N(2009) 013 EVGR, 6.10.2009.  
Zmluva o EÚ, PESCO + Národný implementačný plán 2022.  
Mandáty NR SR k účasti OS SR v misiách a operáciách NATO, EÚ a OSN.  
Mandát NR SR k spojeneckej prítomnosti na území SR.

Jazyk, v ktorom sa modul  
vyučuje: slovenský

Dátum poslednej úpravy listu:

20. 12. 2023

<b>Informačný list modulu</b>
-------------------------------

**Kurz:** základný veliteľsko-štábny kurz

**4. MODUL: VOJENSKÁ LOGISTIKA A PERSONÁLNY MANAŽMENT**

**Zodpovedá:** riaditeľ CV

**Zabezpečuje:** katedra logistického zabezpečenia  
SEKO MO SR  
ÚCL MO SR  
OS SR

<b>Metódy výučby:</b>	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>

**Cieľ modulu:**

Zoznámiť a vysvetliť účastníkom kurzu základné princípy, procesy a činnosti pri verejnom obstarávaní. Oboznámenie s povinnosťami jednotlivých funkcionárov v oblasti kontrolnej činnosti a zásadami pri preberaní materiálu od iných útvarov a zariadení a základných princíпов, procesov a činností základných subjektov ekonomického manažmentu rezortu obrany. Vysvetlenie základných princíпов, procesov a činností spojených s plánovaním vojenskej dopravy na jednotlivých stupňoch velenia. Objasnenie procesov zabezpečenia vnútroštátnych, medzinárodných a strategických prepráv. Oboznámenie s personálnym manažmentom v OS SR.

**Učebná osnova modulu:**

**Tematický okruh 1: Vojenská logistika a personálny manažment**

**Prednáška: 14 h    Celkom: 14 h**

***T 1 Spôsoby a zákonné podmienky verejného obstarávania***

Prednáška: 2 h    Celkom: 2 h

- pramene verejného obstarávania,
- hospodárska súťaž,
- právne úkony vo verejnom obstarávaní,
- práva a povinnosti veliteľov vo verejnom obstarávaní,
- postupy pre najfrekventovanejšie zákazky verejného obstarávania v OS SR – Úrad pre verejné obstarávanie.

***T 2 Kontrolná činnosť v rezorte MO SR. Riešenie anonymov, úrazov***

Prednáška: 4 h    Celkom: 4 h

- objasniť systém a spôsoby vykonávania kontrolnej činnosti v rezorte MO SR a povinnosti jednotlivých funkcionárov pri vykonávaní kontrolnej činnosti,
- riešenie anonymov, riešenie úrazov/ poškodení zdravia v spojitosti s vyháňaním sa štátnej službe (+ činnosť úrazovej komisie).

### **T 3 Zásady užívania majetku štátu v OS SR**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- oboznámiť s povinnosťami a zodpovednosťou jednotlivých funkcionárov pri preberaní, evidencii a užívaní materiálu v OS SR.

### **T 4 Vojenská doprava**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- nadrozmerné, nadmerné prepravy, presuny vojenských kolón a preprava nebezpečného materiálu,
- vyžiadanie medzinárodných/strategických prepráv,
- proces zabezpečenia medzinárodnej/strategickej prepravy.

### **T 5 Personálny manažment v OS SR I**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- oboznámenie sa s úlohou, právnym prostredím a organizačnou štruktúrou personálneho manažmentu OS SR,
- spôsobilosti personálneho manažmentu,
- plánovanie počtov (*spracovanie požiadaviek na počty, doplňovanie personálu, organizačné zmeny, systemizácia, tabuľky počtov*),
- životný cyklus PrV - kariéra, základné procesy (*regrutácia, vymenovanie do voj. hodn., ustanovenie na funkciu, povýšenie, premiestnenie, ukončenie št. služby a pod.*),
- tvorba personálneho zámeru veliteľa na úrovni prapor v súlade so zásadami personálnej práce v OS SR.

### **T 6 Miesto a úloha ÚCL v logistických procesoch (obstarávania techniky a materiálu) v rezorte obrany SR**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- oboznámenie sa s miestom a úlohou ÚCL v logistických procesoch (obstarávania techniky a materiálu) v rezorte obrany SR.

#### Literatúra:

JIRÁSKOVÁ, S. 2022. *Ekonomika obrany : vybrané kapitoly : učebnica pre vysoké školy*.

[print, elektronický dokument] [CREPC\_ID: 721342]. / - 1. vyd. Liptovský

Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, 2022. - 325 s.

ISBN 978-80-8040-626-4, - ISBN 978-80-8040-627-1.

IVANČÍK, R. 2012. *Alokačná a technická efektívnosť financovania obrany v Slovenskej republike*. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2012. 146 s.

ISBN 978-80-8040-444-4.

IVANČÍK, R. 2010. *Vojenské výdavky v čase globalizácie a hospodárskej krízy*. In *Vojenské reflexie*, 2010, roč. 5, č. 1, s. 16-26. ISSN 1336-9202.

#### Právna úprava:

Zák. č. 40/1964 Zb. (Občiansky zákonník).

Zák. č. 311/2001 Z. z. (Zákonník práce).

Zák. č. 513/1991 Zb. (Obchodný zákonník).

Zák. č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Zák. č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu.

Zákon č. 319/2002 Z. z. Zákon o obrane Slovenskej republiky.

Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský

Dátum poslednej úpravy listu:

20. 12. 2023



<b>Informačný list modulu</b>
-------------------------------

**Kurz:** základný veliteľsko-štábny kurz

**5. MODUL: VOJENSKÉ OPERÁCIE**

<b>Zodpovedá:</b> riaditeľ CV	<b>Zabezpečuje:</b> centrum vzdelávania katedra bezpečnosti a obrany katedra vojenskej taktiky a operačného umenia katedra elektroniky katedra logistického zabezpečenia OS SR VZ MO SR
-------------------------------	---

<b>Metódy výučby:</b>	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>41</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>68</b>

**Cieľ modulu:**

Oboznámenie sa s významom teórie vojenského umenia, determinantov vojenskej stratégie, operačného umenia a vojenskej taktiky v súčasnosti a základnými ustanoveniami práva ozbrojených konfliktov, operáciami medzinárodného krízového manažmentu a spôsobilosťami bojových síl, síl bojovej podpory a síl bojového zabezpečenia. Osvojenie si hlavných úloh pohotovosti, bojovej pohotovosti a operačnej pripravenosti, plánovania a dopĺňovania útvaru na vojnové počty. Upevnenie si zásad a spôsobov realizácie výcviku jednotiek OS SR.

**Učebná osnova modulu:**

**Tematický okruh 1: Vojenské umenie I**

**Prednáška: 6 h    Seminár: 8 h    Celkom: 14 h**

**Cieľ tematického okruhu:**

Rozšírenie vedomostí v oblasti vzniku a vývoja vojenského umenia v staroveku, oboznámenie s významnými medzníkmi v slovenských vojenských dejinách a s vývojom vojenského umenia v 20. storočí.

***T 1    Vznik a vývoj vojenského umenia (starovek)***

Prednáška: 2 h    Celkom: 2 h

- vznik a vývoj vojenského umenia v období antiky,
- Alexander Veľký – stratégia a taktika v bitke pri Gaugamé.

***T 2    Významné medzníky v slovenských vojenských dejinách***

Prednáška: 2 h    Celkom: 2 h

- revolučné roky 1848 a 1849,
- formovanie a priebeh revolúcie 1848-1849,
- vojenská organizácia slovenského dobrovoľníckeho zboru,

- stručná chronológia povstania Slovenských dobrovoľníkov.
- 1. svetová vojna,
- 2. svetová vojna.

### **T 3 Seminár k T 1-2**

Seminár: 4 h Celkom: 4 h

### **T 4 Vývoj vojenského umenia v 20. storočí**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- 1. svetová vojna – analýza významných operácií, pôsobenie československých légii,
- 2. svetová vojna – analýza významných operácií, pôsobenie zahraničného a domáceho protifašistického odboja,
- povojnové obdobie – analýza významných operácií a bitiek.

### **T 5 Seminár k T 4**

Seminár: 4 h Celkom: 4 h

#### Literatúra:

- MAZZINI, G., S.: *Militaria – Dejiny európskych armád a mocností*, Olympia, Praha 2008.
- HOLMES, R.: *Napoleónské války*, Computers pres, a. s., Brno 2008.
- KOHN, G., C.: *Velká encyklopedie válek*, JOTA, Brno 1997.
- KOHN, G., C.: *Dictionary of Wars*, Checkmark Books, New York 1999.
- HARPER, R.: *Historie vojenství I. a II. díl*, Forma, s.r.o., Praha 1996 a 1998.
- Bradford, J., C.: *International Encyclopedia of Military History I. a II.*, C. PARZYCH Publishing, Inc. New York 2006.
- HOLMES, R.: *Military History*, The Oxford Companion, Oxford 2008.
- ŠILHA, J. a kol.: *Významné vojny novoveku*, ISŠ NAO v Liptovskom Mikuláši 2008.
- ŠILHA, J. a kol.: *Významné osobnosti vojenstva*, ISŠ NAO v Liptovskom Mikuláši 2007.
- MAJCHÚT, I. – GANOCZY, Š.: *Dejiny vojenského umenia (Pruské a Napoleonské obdobie)*, NAO: Liptovský Mikuláš 2012.
- WESTWEL, I.: *První světová válka*, Naše vojsko, Praha 2004.
- WILLMOTT, H., P., MESSENGER, CH., CROSS, R.: *Druhá světová válka*, Euromedia Groups, k. s., Praha 2005.
- ORIÁN, E. – PANUŠ, B. – STEHLÍK, E. – ŠTEIDLER, F.: *Československá legie v Rusku 1914 – 1920*, Naše vojsko: Praha 2013.
- ŠTEFANSKÝ, V.: *Slovenskí vojaci v Taliansku 1943-1945*, MO SR: Bratislava 2000.
- HALLON, Ľ. A kol.: *Kronika Slovenského štátu 1939-1941*, Historický ústav SAV: Bratislava 2019.
- BAKA, I.: *Slovenská republika a nacistická agresia proti Poľsku*. Vojenský historický ústav: Bratislava 2006.
- MIČIANIK, P.: *Slovenská armáda v ťažení proti Sovietskemu zväzu I., II., III., IV.* Dali: Banská Bystrica 2009.
- ŠIMKO, J.: *Historický prehľad vývoja vedy a techniky v súvislosti s rozvojom vojenstva I*, AOS: Liptovský Mikuláš, 2021.
- SEGEŠ, V.: *Vojenské dejiny Slovenska a Slovákov*, Ottovo nakladateľstvo: Bratislava 2015.
- Návrh Koncepce BeSy SR.
- (<https://t.justice.gov.sk/Material/MaterialHome.aspx?instEID=44&matEID=1940> .
- R. Židek, S. Cibáková: *Bezpečnosť štátu*, ISBN 978-80-8040-375-1.
- Správa o vykonávaní Európskej bezpečnostnej stratégie – zaistenie bezpečnosti v meniacom sa svete, EÚ.
- GALATÍK, V., KRÁSNÁ, A., ZETOCHA, K. et al.: *Vojenská stratégia*. 1. vyd. Brno:

Univerzita obrany, 2008. 343 s. ISBN 978-80-7278-475-2.

JABLONSKY, D.: *Prečo je stratégia zložitá?* Liptovský Mikuláš: NAO, 2008. 86 s.

## **Tematický okruh 2: Aktuálny prístup k operáciám**

**Prednáška: 7 h    Diskusia: 7 h    Celkom: 14 h**

### **Cieľ tematického okruhu:**

Pochopenie podstaty systémového vnímania protivníka, orientovanie sa v operačnom umení vyspelých armád. Pochopenie a osvojenie si doktrinálneho systému NATO a OS SR, štruktúry a základného obsahu vybraných doktrín Ozbrojených síl SR.

### ***T 1 Doktrinálny systém NATO a OS SR***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- konceptuálny rámec, poslanie a určenie doktrín,
- doktrinálny systém NATO a jeho hierarchická štruktúra,
- charakteristika a obsah vybraných doktrín NATO.

### ***T 2 Špeciálne operácie***

Prednáška: 2 h    Diskusia: 2 h    Celkom: 4 h

- oboznámenie s históriou špeciálnych síl,
- definovanie špeciálnych operácií a druhov operačného prostredia,
- vysvetlenie módov pôsobenia síl pre špeciálne operácie ďalej len SOF a rozdiel medzi SOF a konvenčnými silami ako aj SOF a špeciálnymi silami SF,
- objasnenie možností a obmedzení pri použití SOF,
- vysvetlenie základných práv SOF, základných spôsobilostí SOF a podmienok použitia SOF,
- ozrejenie úloh, operácií a aktivít špeciálnych operácií a ich popis.

### ***T 3 Operácie proti povstaniu (COIN)***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- charakteristika proti povstaleckých operácií,
- vysvetlenie cieľov, podmienok, súvislostí, prostredia a aktérov povstania, a operácií proti povstaniu, postupy vykonávania najčastejších taktických úloh.

### ***T 4 Hybridný spôsob vedenia boja***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- vymedzenie obsahu pojmu „Hybridný spôsob vedenia boja“,
- stratégia hybridnej vojny,
- príklady hybridného konfliktu a analýza konfliktu,
- odolnosť voči dezinformáciám,
- kritické myslenie.

### ***T 5 Vojenská štruktúra NATO (NATO COMMAND STRUCTURE, NATO FORCE STRUCTURE)***

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- vojenská štruktúra NATO,
- organizačná štruktúra NATO na strategickej, operačnej a taktickej úrovni.

## **T 6/1 Získavanie poznatkov a využitie skúsenosti – Lessons Learned**

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- charakteristika procesu Lessons Learned,
- proces LL v NATO a jeho orgány,
- získavanie poznatkov a využívanie skúseností v OS SR,
- databáza Lessons Learned.

### Literatúra:

*Doktrína OS SR (E)*, GŠ OS SR Bratislava 2020.

*FM 3-06 Urban Operations.*

*FM 7-20 The Infantry Battalion.*

*FM 3-21-21 The Stryker Brigade Combat Team Infantry Battalion*

*Urban Operations Tactical Handbook.*

*SPG-3-34/Vševojsk Vedenie operácií v zastavaných priestoroch.*

*VDG-30-99/Oper – Taktika vedenia operácií v zastavanom priestore.*

*AJP-3 Allied Joint Doctrine for the Conduct of Operations Edition C, Version 1 FEB 2019.*

*AJP-3.2 - Allied Joint Doctrine for Land Operations, Edition A, Version 1, MAR 2016.*

*AJP-3.2 - Allied Joint Doctrine for Land Operations, Edition B\_Harmonisation draft, Version 1, 2020.*

*VDG-30-01/Oper – Taktika vedenia operácií v pozemnom prostredí (C), 2019.*

*SPG-3-14/Všeob - Vedenie operácií práporom (D), 2020.*

*SOŠ 3680 AAP-6 Slovník termínov a definícií NATO, vydanie 10, DEC 2019.*

*AJP-01(F) Allied Joint Doctrine. NATO/NSO, 2022.*

*SVD PS OS SR (C) Vojenská doktrína pozemných síl ozbrojených síl Slovenskej republiky (C). GŠ OS SR Bratislava, 2010.*

*VDG-30-01/Oper (C) Taktika vedenia operácií v pozemnom prostredí. VePS OS SR Trenčín, 2019.*

*SVD VzS OS SR (B) Spoločná vojenská doktrína vzdušných síl ozbrojených síl Slovenskej republiky (B), GŠ OS SR Bratislava 2015.*

*SOŠ 2019 APP-6 Spoločná vojenská symbolika NATO. UOŠKŠOK Trenčín, 2012.*

*SOŠ 3680 AAP-6 Slovník termínov a definícií NATO. UOŠKŠOK Trenčín, 2022.*

*AJP-3.2 (B) Allied Joint Doctrine for Land Operations. NATO/NSO, 2022.*

*ATP-3.2.1 (C) Conduct of Land Tactical Operations. NATO/NSO, 2022.*

*AJP-34.1 (A) Allied Joint Doctrine for the Military Contribution to Peace Support. NATO/NSO, 2014.*

*VDG-30-01-01/Oper(B) Postupy a spôsoby vykonávania stabilizačných aktivít (B). VePS Trenčín, 2015.*

*SVD-30 (B) Doktrína pre plánovanie a vedenie spoločných operácií. GŠ OS SR Bratislava, 2006.*

*SVD 50 (B) Doktrína plánovania vojenských operácií. GŠ OS SR Bratislava, 2006.*

*SVD 20-01 Spoločná doktrína pre plánovanie spravodajskej činnosti. GŠ OS SR Bratislava, 2005.*

*SVD 304 Spoločná vojenská doktrína pre obranu síl. GŠ OS SR Bratislava, 2008.*

*SVD 40 (B) Logistická doktrína ozbrojených síl Slovenskej republiky, GŠ OS SR Bratislava, 2006.*

*Závěšický: Ambice a schopnosti EU, Analýza vojenských operací na podporu míru Operace EBOP.*

*NOVOTNÝ, A.: Slovník mezinárodných vztahov. MAGNET PRESS SLOVAKIA. ISBN 80-89169-01-5.*

*DONNELLY Ch.: Zmena charakteru konfliktu, Dynamic Manager Forum, Bratislava, 13. decembra 2002.*

ŽÍDEK R.: *Od stratégie ničenia k stratégií kumulovaných účinkov na vôľu protivníka (prvá časť)*, Súbor štúdií 2/2005, Inštitút strategických štúdií NAO Liptovský Mikuláš. *Informačné a psychologické operácie na prahu 21. storočia*. Zborník ISS, 2005.

IVANČÍK, R. – JURČÁK, V. 2013. Mierové operácie vybraných organizácií medzinárodného krízového manažmentu. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl generála M. R. Štefánika. 2013. s. 230. ISBN 978-80-8040-469-7.

MC 324/1, "The NATO Military Command Structure," dated 14 May 2003.

MC 0685 – Military Committee Policy For Centres Of Excellence (04 December 2019).

IMSM-0416-04 –NATO Centres Of Excellence Accreditation Criteria (11 June 2004).

BI-SC DIR 080-001 – Bi-Strategic Command Directive For The Coordination Of NATO Centres Of Excellence (18 June 2020).

HQ SACT Directive 80-05 - NATO Centres Of Excellence Establishment And Accreditation Process (24 January 2020).

[https://shape.nato.int/military\\_command\\_structure](https://shape.nato.int/military_command_structure).

AJP-3.27 *Allied Joint Doctrine for Counter-insurgency (COIN)*. NATO: NSO, 2022.

VDJ-30-44/Oper (B) *Vedenie operácií proti povstaniu (COIN)*. Bratislava: GŠ OS SR, 2018.

VDG-30-44-01/Oper *Taktika vedenia operácií proti povstaniu*. Trenčín: VePS OS SR, 2021.

JP 3-24 *Counterinsurgency*. Washington: US Army, 2018.

Kilcullen, J. D. *Counterinsurgency*. Oxford University Press, 2010.

### **Tematický okruh 3: Spôsobilosti bojových síl a síl bojovej podpory a bojového zabezpečenia**

**Prednáška: 20 h    Diskusia: 10 h    Celkom: 30 h**

#### **Cieľ tematického okruhu:**

Spoznanie bojových možností bojových síl, síl bojovej podpory a síl bojového zabezpečenia v OS SR (prápor a brigáda). Pochopenie problematiky podpory a zabezpečenia v operáciách, ako podstatných prvkov úspechu vedenia operácií. Získanie schopností efektívne využívať spôsobilosti podriadených jednotiek v procese velenia a riadenia na taktickom stupni, organizovať súčinnosť medzi druhmi síl (pozemnými a vzdušnými silami) a využívať spôsobilosti na vedenie operácií.

#### **T1 Bojové možnosti mechanizovaných a tankových jednotiek**

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- spôsobilosti mechanizovaných a tankových jednotiek PS OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- aktuálne poznatky z bojového použitia mechanizovaných a tankových jednotiek v posledných konfliktoch.

#### **T2 Spôsobilosti letectva v operáciách**

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- poslanie a organizačná štruktúra VzS, spôsobilosti leteckých jednotiek a jednotiek OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- NATINAMDS význam („NATO Integrated Air and Missile Defence System“) v kontexte úloh NATO, základné princípy,
- RENEGAT (definícia, klasifikácia, reakcie QRA(I) na špecifické prípady),
- aktuálne poznatky z bojového použitia letectva v posledných konfliktoch.

**T 3 Systémy a spôsobilosti PVO**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- spôsobilosti jednotiek PVO OS SR (*miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja*),
- aktuálne poznatky z bojového použitia jednotiek PVO v posledných konfliktoch.

**T 4 JTAC (Joint Terminal Attack Controller) – možnosti a povinnosti počas plánovania a vykonávania vojenských aktivít**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- základné informácie o určovaní objektov úderov,
- cyklus procesu určovania cieľov,
- zdroje informácií,
- úderne prostriedky (vybraná časť).

**T 5 Palebná podpora operácií práporu**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- spôsobilosti delostreleckých jednotiek PS OS SR (*miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja*),
- aktuálne poznatky z bojového použitia delostreleckých jednotiek v posledných konfliktoch. Možnosti palebnej podpory SR a NATO.

**T 6/1 Spravodajstvo na taktickej úrovni**

Prednáška: 3 h Celkom: 3 h

- spravodajský cyklus,
- cyklus ISR,
- rotné tímy spravodajskej podpory (COIST).

**T 6/2 Elektronický boj (EB) v spoločných operáciách**

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

- základy EB, princípy a terminológia,
- aktivity EB (*činnosť, spôsobilosti, efekty*),
- EB v operáciách (EB pri podpore operácií),
- Velenie, riadenie a koordinácia EB,
- Integrácia EB do procesu operačného plánovania a manažment aktivít EB na bojisku.

**T 7 Ženijná podpora operácií práporu**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- ženijná podpora v OS SR,
- cieľ, obsah a zásady ženijnej podpory na taktickej úrovni,
- ženijná podpora operácií práporu,
- ženijné spôsobilosti a schopnosti ženijných jednotiek v OS SR,
- aktuálne trendy v bojovom použití ženijných jednotiek.

**T 8 RCHBO podpora operácií**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- realizácia opatrení RCHBO na stupni prápor vlastnými silami a prostriedkami,
- spôsobilosti práporu RCHBO PS OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- aktuálne poznatky z bojového použitia jednotiek RCHBO v posledných konfliktoch (Síria, Irak, Afganistan, Ukrajina).

### **T 9 Spôsobilosti BOIaKIS**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- interoperabilita BOIaKIS OS SR s NATO a koaličnými partnermi (FMN, štandardizácia),
- princípy poskytovania služieb KIS v Aliancii (NCIA) a v rezorte obrany SR (61. spojpr a 62. spojpr, vytvorenie 6. sppl),
- stav oblasti KIS v OS SR a plány na rozvoj (rádiá, KIS v bojovej technike, komunikačný systém miest velenia mpr)
- úlohy riadiaceho funkcionára v oblasti OUS,
- vedenie a manipulácia s administratívnou pomôckou „BOJOVÝ DENNÍK“,
- spracovávanie a manipulácia s utajovanými písomnosťami (EURZ).

### **T 10 Logistická podpora operácií práporu**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- zásady a princípy poskytovania logistickej podpory,
- potenciál a kapacity logistickej podpory v závislosti od prvkov logistickej jednotky,
- požiadavky na logistickú podporu podmienené formou operácie.

### **T 11 Bezpečnosť a ochrana síl práporu**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- všeobecná charakteristika bezpečnosti a ochrany síl,
- proces ochrany síl.

### **T 12 Zdravotnícke zabezpečenie operácií práporu**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- princípy a ciele zdravotníckeho zabezpečenia,
- výkonné sily a prostriedky zdravotníckej služby,
- systém triedenia zranených a význam „Zlatej hodiny“, zdravotnícky systém odsunov a systém zdravotníckej logistiky,
- úrovne zdravotníckeho zabezpečenia v operáciách.

### **T 13 Neletálne vojenské aktivity (MIA, CIMIC, PSYOPS)**

Prednáška: 4 h Celkom: 4 h

- **Manažment informačných aktivít (MIA) – 2P, 1 S: vojenská spôsobilosť – „Informačné operácie“ (INFOOPS) a jej použitie v DKM a MKM.**
- Informačné prostredie, Informačné operácie, Informačné aktivity, Informačné aktivity v NATO a v OSSR, Použitie INFOOPS v DKM a v MKM.
- **Civilno vojenská spolupráca (CIMIC) – 2 P: podstata Civilno-vojenských operácií a ich spôsobilostiach počas nasadenia v DKM a MKM.**
- definícia a využitie CIMIC, základné pojmy, princípy a hlavné funkcie CIMIC, operačné využitie, základné pojmy, definície a základné nástroje civilného

informačného manažmentu, civilno-vojenská interakcia, styčné a koordinačné úlohy CIMIC, zber civilných údajov, zásady a predpoklady pri ich zbere a ich možné zdroje, definície, význam odolnosti pre NATO, 7 základných požiadaviek odolnosti (7 Baseline Requirements/7BLR), stav výcviku a vzdelávania v oblasti odolnosti v NATO, akú úlohu zohráva CIMIC počas krízových situácií.

- **Psychologické operácie (PSYOPS) – 2P: podstata Psychologických operácií a ich spôsobilostiach počas nasadenia v DKM a MKM**
- Poslanie PSYOPS, Úlohy PSYOPS, Ciele PSYOPS, História PSYOPS, Štruktúra PSYOPS v OS SR, 7-fázový PSYOPS proces, PSYOPS v DKM, PSYOPS v MKM.

#### Literatúra:

*Doktrína OS SR (E)*, GŠ OS SR Bratislava 2020.

*SVD PS OS SR (C) Vojenská doktrína Pozemných síl ozbrojených síl SR (C)*, GŠ OS SR Bratislava, 2010.

*SPG-3-12/Všeob Vedenie vojenských operácií brigádou (C)*, *VePS OS SR*, Trenčín, 2020.

*SPG-3-14/Všeob Vedenie operácií práporom (D)*, *VePS OS SR*, Trenčín, 2020.

*VDG-30-01/Oper Vojenská doktrína Taktika vedenia operácií v pozemnom prostredí (C)*, *VePS OS SR*, Trenčín 2019.

*SPG-2-2/EB Vedenie elektronického boja pozemnými silami*; 2013.

*SPG-2-3/Sprav Spravodajstvo, sledovanie, zisťovanie cieľov a prieskum v pozemných silách*, *VePS OS SR*, Trenčín, 2008.

*SPG-2-7/Sprav Spravodajstvo, sledovanie, zisťovania cieľov a prieskum v pozemných operáciách*; 2013.

*SPJ-5-4/Oper, Plánovanie operácií na operačnej úrovni*, 2021.

*SVD-20-01, Spoločná doktrína pre plánovanie a vykonávanie spravodajskej činnosti*, 2004.

*AJP-3.6, ALLIED JOINT DOCTRINE FOR ELECTRONIC WARFARE (NATO STANAG 6018)*.

*ATP-3.6.2, ELECTRONIC WARFARE IN LAND BATTLE (NATO STANAG 6018)*.

*ATP-3.6.3, ELECTRONIC WARFARE IN AIR OPERATIONS (NATO STANAG 3873)*.

*VDJ-60 (A) Vojenská doktrína komunikačných a informačných systémov*.

*SPG-6-4/KIS – Informačný systém C2SYS-TS*.

*Koncepcia rozvoja spôsobilostí elektronického boja OS SR – OdSEB-US1-16-4/2022-V51 z 7.12.2022*.

*VDJ-20 Spravodajstvo, kontrarozviedna činnosť a bezpečnosť (C)*, 2021.

*J.A.E.K. Dowell: Intelligence for the Canadian Army in the 21<sup>st</sup> Century “Enabling Land Operations”*, *JADEX PAPERS 5*, 2011 Department of National Defence of Canadian Army, ISBN-978-1-100-53763-4.

*MAJIIC Operations Working Group (OWG): Coalition Interoperable ISTAR System Concept of Employment*, The Hague, 2007.

*Del-1-2 Bojové použitie delostrelectva ozbrojených síl Slovenskej republiky (oddiel, batéria, čata, delo)*, *GŠ OS SR, Bratislava*, 2008.

*SVD-30/Del-1 Spoločná vojenská doktrína*, *GŠ OS SR, Bratislava*, 2011.

*SPG-3-30/Del Proces určovania objektov úderov pozemnými silami*.

*SPG-3-22/Del Delostrelecké postupy (B)*.

*SPG-3-73/Oper Metodické pokyny pre plánovanie palebnej podpory (skupina koordinácie palebnej podpory)*.

*VDJ-30-90 - Spoločná vojenská doktrína pre proces TARGETING*.

*AArtyP-5 NATO FIRE SUPPORT DOCTRINE EDB V1 E (STANAG 2484)*.

*AJP-3.9 Joint Targeting*.

*AJP-3.9.2 LAND TARGETING*.

*ATP-3.12.1 Allied Tactical Doctrine for Military Engineering*.



VDJ 30-120 Ženijná doktrína OS SROV.

Žen-2-8 Metodika výcviku malých ženijných jednotiek, skupín a oddielov.

Žen-2-9 Vojenský predpis o ženijných prácach.

KOMPAN, J. - JANČO, J.: Ženijné zabezpečenie v zmysle aktuálneho doktrinálneho prostredia NATO. In: Národná a medzinárodná bezpečnosť 2020: Zborník príspevkov z 11. medzinárodnej vedeckej konferencie. pp. 212-223.

STD 32-01 *Spoločná taktická doktrína RCHBO*, GŠ OS SR, Bratislava, 2006.

Vševojsk-2-1 *Vojenský predpis o radiačnej, chemickej a biologickej ochrane*, GŠ OS SR, Bratislava, 2010.

ŠbO-50-2-2012-OdBPO *Metodické pokyny náčelníka štábu pre operácie generálneho štábu ozbrojených síl pre organizáciu radiačnej, chemickej a biologickej ochrany na úrovni samostatná jednotka (rota/batéria, roj)*, GŠ OS SR, Bratislava, 2012.

Vševojsk-2-14 *Vojenský predpis o činnosti jednotiek a zariadení radiačnej, chemickej a biologickej ochrany*, GŠ OS SR, Bratislava, 2021.

AJP – 3 *Allied joint doctrine for the conduct of operations*.

AJP – 3.10 – *Allied Joint Doctrine for Information Operation*.

AJP – 3.10.1 *Allied joint doctrine for Psychological operations*.

SGP– 9-1/PSYOPS *Postupy a spôsoby vykonávania PSYOPS v PS OS SR*.

VDG-30-01-01/Oper *Postupy a spôsoby vykonávania stabilizačných aktivít*, TN, 2010.

*Informačné a psychologické operácie na prahu 21. storočia*. Zborník ISS, 2005.

AJP-9 *NATO civil-military co-operation (civic) doctrine*, NATO: NATO Standardization Agency, 2003.

AJP 3 *Allied Joint Doctrine for the conduct of operations*, NATO: NATO Standardization Agency, 2011.

AJP-3.4 (B) *Allied joint doctrine for non-article 5 crisis response operations*, ratification draft 2, NATO: NATO Standardization Agency, 2014.

AJP 3.4.9 *Allied Joint Doctrine for civil-military cooperation*.

SPG 9-2/CIMIC *Metodické pokyny o príprave štábných dôstojníkov a špecialistov civilno-vojenskej spolupráce v pozemných silách*.

VDG-30-01-01/Oper(B), *Postupy a spôsoby vykonávania stabilizačných aktivít (B)*, TN, 2015.

AJP – 10 *NATO STRATCOM DOCTRINE (study draft 2)*.

SPOLOČNÁ VOJENSKÁ DOKTRÍNA Civilno–vojenská spolupráca (A) CIMIC, VDJ-30-190 (A), 2021.

Version\_CIMIC\_Handbook\_4, (CCOE, 11FEB2020).

CCOE Info Sheet Resilience through Civil Preparedness.

NATO ACO INTERIM D&G for Resilience through Civil Preparedness (Draft 06SEP2019).

Bi-SC CAPABILITY CODES AND CAPABILITY STATEMENTS, 5000/FPR - 0070/TT-1758/Ser:NU0517, 22JAN2020.

NATO Bi-SC – Psychological Operation Handbook.

SPG -9-1/PSYOPS – Metodické postupy PSYOPS na stupni brigáda a prápor.

FM 3-53 *Military Information Support Operation*.

ATP 3-53.1 *Military Information in Special Operation*.

ATP 3-53.2 *Military Information in Conventional Forces*.

JP 3-13.2 *Military Information Support Operation*.

ST 33-01 *Military Information Support Operations Process*.

AJP-3.14 *Allied joint doctrine for force protection*, NATO: NATO Standardization Agency, 2015.

SVD 304 *Spoločná vojenská doktrína pre ochranu síl*, GŠ OS SR, Bratislava, 2008.

VDA-30-50/PVO. 2019. *Vojenská doktrína – Pozemná protivzdušná ochrana (A)*. Zvolen: Veliteľstvo Vzdušných síl OS SR. 50 s.

VDA-30-60/VzS (A). 2018. *Vojenská doktrína - Ochrana síl NATO vo vzdušných operáciách*. Zvolen: Veliteľstvo Vzdušných síl OS SR. 135 s.

VDG-30-01/Oper. 2019. *Taktika vedenia operácií v pozemnom prostredí (C)*. Trenčín: Veliteľstvo pozemných síl ozbrojených síl SR. 380 s.

SPG-2-8/Sprav. 2012. *Služobná pomôcka – Ochrana pozemných síl pred sledovaním*. Trenčín: Veliteľstvo pozemných síl OS SR. 114 s.

TDVzS 32-01. *Taktická doktrína Vzdušných síl*, MO Bratislava, 2005.

SPG-3-8/Oper *Organizácia miest velenia*, Služobná pomôcka, Trenčín, 2007.

SPG-6-4/Spoj *Systémy velenia a riadenia taktického stupňa*, Služobná pomôcka, TN, 2008.

*Koncepcia budovania sieťovo orientovaných spôsobilostí (NEC) OS SR*, MO SR, 2008.

*Analýza systému C2 SYS v operačnom a taktickom prostredí*, MO SR/SEOPMZ, 2008.

*Koncepcia rozvoja spôsobilostí Komunikačných a informačných systémov*, MO SR/SEOPMZ, 2013.

SPJ-5-4/Oper. 2021. *Služobná pomôcka - Plánovanie operácií na operačnej úrovni*. Banská Bystrica: Spoločné operačné veliteľstvo OS SR. 242 s.

Smernica o činnosti ozbrojených síl pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu (revízia 1), časť A. Bratislava: Generálny Štáb OS SR. 93 s.

Smernica č.1/2016. *Smernica Ministerstva obrany SR č.1/2016 o príprave na plnenie úloh pri mimoriadnej udalosti a v čase výnimočného stavu a núdzového stavu v znení ďalších doplnení, príloha č.11*. Bratislava: Ministerstvo obrany SR. 33 s.

ŽIDEK, R. - MAJCHÚT, I. 2015. *Ozbrojené sily demokratického štátu*. 1. vyd. - Liptovský Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika. 253 s. ISBN 978-80-8040-521-2.

ATP-3.3.6. 2016. *NATO Force Protection Doctrine For Air Operations*. Brussels: NATO Headquarters – NSO. 105 s.

AAP-6. 2020. *Slovenský Obranný Štandard 3680*. AAP-6 Slovník termínov a definícií NATO (Vydanie 12). Úrad pre obrannú štandardizáciu, kodifikáciu a štátne overovanie kvality. Bratislava: OS SR 2020. 674.s.

AJP-01. 2020. *Allied Joint Doctrine*, Edition F version 1. Brussels: NATO Headquarters – NSO. 182 s.

SVD-40 *Logistická doktrína Ozbrojených síl SR C*.

VDSVaP 41-01 *Spoločná operačná logistická doktrína Ozbrojených síl Slovenskej republiky*.

SVD 40-01 *Doktrína Ozbrojených síl SR, podpora zo strany hostiteľskej krajiny*.

VDG-40-02/Log *Logistická podpora pozemných síl v operáciách (B)*.

AJP-3.18 ed. A, ver. 1 „Allied joint doctrine for Explosive Ordnance Disposal Support to Operations“, NATO Standardization Agency.

Koncepcia EOD v Ozbrojených silách Slovenskej republiky, GŠ OS SR, 2009.

SPA-1-32 *Vojenský predpis o zásadách plánovania a riadenia bojovej činnosti palebných prostriedkov*. GŠ OS SR Bratislava, 2020.

AJP-4.10 C *Spoločná doktrína o zdravotníckom zabezpečení NATO*, 2019.

AJMedP-1 (A) (1) *Spojenecká spoločná doktrína o zdravotníckom plánovaní NATO*, 2018.

Medikal Support (S.) NATO, 2020.

AJMedP-2, *Spoločná spojenecká doktrína pre zdravotnícky odsun NATO*, 2019.

#### Právna úprava:

Zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu.

Zákon č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky.

Zákon č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách SR.

## **Tematický okruh 4: Operačná pripravenosť, pohotovosť, bojová pohotovosť, doplňovanie a mobilizácia**

**Prednáška: 6 h Celkom: 6 h**

### **Cieľ tematického okruhu:**

Oboznámenie sa so zásadami a spôsobmi hodnotenia operačnej pripravenosti jednotiek a veliteľstiev OS SR, s činnosťou OS SR počas plnenia úloh v stave bezpečnosti, počas krízových situácií a pri plnení úloh pri mimoriadnej udalosti, alebo pri ohrozeniach ktoré môžu spôsobiť mimoriadnu udalosť a oboznámenie sa s úlohami OS SR pri uvádzaní do pohotovosti, bojovej pohotovosti, doplňovaní a mobilizácii.

### ***T 1 Operačná pripravenosť***

**Prednáška: 2 h Celkom: 2 h**

- všeobecné zásady hodnotenia operačnej pripravenosti jednotiek a veliteľstiev OS SR,
- spôsob hodnotenia zdrojovej oblasti vycvičenosť,
- spôsob hodnotenia zdrojovej oblasti personálna naplnenosť,
- spôsob hodnotenia zdrojovej oblasti materiálna vybavenosť,
- spôsob hodnotenia zdrojovej oblasti zásoby,
- pravidlá spracovania hlásení operačnej pripravenosti,
- rozbor hlásení operačnej pripravenosti.

### ***T 2 Pohotovosť a bojová pohotovosť***

**Prednáška: 2 h Celkom: 2 h**

- legislatíva, hlavné zásady a rozsah základných úloh a opatrení na uvádzanie OS SR do pohotovosti a bojovej pohotovosti,
- základné pojmy a opatrenia v stave bezpečnosti,
- uvádzanie OS SR do pohotovosti, (spracovanie dokumentácie, výkonné orgány a skupiny, velenie a riadenie),
- systém vyrozumienia pri uvádzaní do pohotovosti,
- opatrenia na ochranu síl,
- uvádzanie OS SR do bojovej pohotovosti, (spracovanie dokumentácie, výkonné orgány a skupiny, velenie a riadenie),
- systém vyrozumienia pri uvádzaní do bojovej pohotovosti,
- spracovanie dokumentácie na uvádzanie do bojovej pohotovosti a doplňovanie útvaru na vojnové počty.

### ***T 3 Mobilizácia a doplňovanie***

**Prednáška: 2 h Celkom: 2 h**

- základné pojmy, princípy, procesy a organizácia doplňovania a mobilizácie,
- právne prostredie a úlohy (opatrenia) mobilizácie a doplňovania OS SR v stave bezpečnosti, pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu,
- systém plánovania, riadenia doplňovania a mobilizácie (úroveň MO SR (MV SR) – GŠ OS SR – sily – jednotky),
- základné kalkulačné dokumenty a vzájomné väzby medzi jednotlivými zložkami OS SR, GŠ OS SR, MO SR a MV SR.

#### Literatúra:

ŠbSP-115/2020 - Smernica o činnosti ozbrojených síl pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu (revízia 1) Časť A, v znení neskorších doplnkov.

ŠbSP-US1-35-1/2020-V165 - Smernica o činnosti ozbrojených síl pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu (revízia 1) Časť B, v znení neskorších doplnkov.

ŠbSP-116/2020 - Smernica o vykonávaní previerok pripravenosti síl Slovenskej republiky (C).

ŠbSP-124/2020 - Smernice na hodnotenie operačnej pripravenosti Ozbrojených síl SR (C), v znení neskorších doplnkov.

Smernica MO SR č 26/2020 o mobilizácii ozbrojených síl Slovenskej republiky stavu v znení neskorších predpisov.

Smernica MO SR č 1/2016 o príprave na plnenie úloh pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov.

Smernica MO SR č 2/2016 o príprave na plnenie úloh v čase vojny a vojnového stavu v znení neskorších predpisov.

#### Právna úprava:

Zákon č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 570/2005 Z. z. o brannej povinnosti v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 569/2005 Z. z. o alternatívnej službe v znení neskorších predpisov.

#### **Tematický okruh 5: Výcvik v OS SR**

**Prednáška: 2 h    Diskusia: 2 h    Celkom: 4 h**

#### **Cieľ tematického okruhu:**

Upevnenie zásad a spôsobov realizácie výcviku jednotiek OS SR, prepojenosť na systém výcviku v členských krajinách NATO. Orientácia v oblasti certifikácie a interoperability, oboznámenie so systémom hodnotenia CREVAL/TACEVAL. Zdokonalenie v organizovaní a riadení veliteľských zhromaždení, veliteľskej a metodologickej prípravy. Upevnenie poznatkov v oblasti prípravy záloh, mobilizačnej a operačnej pripravenosti, pohotovosti a bojovej pohotovosti.

#### ***T 1 Plánovanie, realizácia a hodnotenie výcviku na stupni prápor/oddiel/letka***

**Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h**

- miesto a úlohy najvyšších stupňov velenia v procese plánovania výcviku,
- zásady systému riadenia výcviku,
- vykonávanie výcviku,
- merateľné kritériá výcviku ,
- Effect Based Training „EBT“ v praxi.

#### ***T 2 Certifikácia v OS SR na stupni prápor/oddiel/letka***

**Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h**

- systém certifikácie (hodnotenie systémom CREVAL – Combat Ready Evaluation a TACEVAL),
- interoperabilita jednotiek OS SR.

Literatúra:

SPJ- 3-3 Výcv. *Zásady systému riadenia výcviku OS SR*, 2003.

Výcviková smernica OS SR.

*ACO Forces Standards Vol I.*

*ACO Forces Standards Vol VII.*

*AD 80-96- NATO Response Forces.*

Alliance military structures MC 0586.

Bi-SC Training Exercise and Evaluation Directive (TEED).

Smernice na vykonávanie previerok OS SR. Nariadenie NGŠ na vykonávanie výcviku v správaní sa vojakov po vynútenom odlúčení od jednotky.

NATO ADL Courses, dostupné na [www.jadl.act.nato.int](http://www.jadl.act.nato.int).

Vševojsk-1-1 Vojský predpis o všeobecných povinnostiach funkcionárov vojenských útvarov a jednotiek OS SR, r.2017.

Organizačný poriadok GŠ OS SR.

Allied Command Operations Forces Standards Volume I – General.

Allied Command Operations Forces Standards Volume III – Air Forces.

Allied Command Operations Forces Standards Volume VI – SHAPE Tactical Evaluation Manual (Evaluation of Air Forces).

Let-3-1 Vojský predpis o výcviku výkonných letcov.

Programy letovej prípravy (SPA-3-8-1/Let, SPA-3-10, SPA-3-10-1, SPA-3-64, SPA-3-24/Let).

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský

Dátum poslednej úpravy listu:

20. 12. 2023

<b>Informačný list modulu</b>
-------------------------------

**Kurz:** základný veliteľsko-štábny kurz

**6. MODUL: VELENIE A RIADENIE**

**Zodpovedá:** riaditeľ CV

**Zabezpečuje:** centrum vzdelávania  
katedra vojenskej taktiky a operačného  
umenia  
OS SR

<b>Metódy výučby:</b>	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>29</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>54</b>	<b>92</b>

**Cieľ modulu:**

Rozšírenie vedomostí potrebných na výkon štábnych funkcií na jednotlivých úrovniach velenia a riadenia. Zvládnutie vojenskej terminológie, plánovania na taktickej úrovni (MDMP). Pochopenie všeobecných úloh štábov, povinností hlavných funkcionárov, otázok plánovania a riadenia operácií, spracovania operačnej dokumentácie, organizácie miest velenia a práce v nich, ako aj otázok štandardných operačných postupov v procese plánovania operácií.

**Učebná osnova modulu:**

**Tematický okruh 1: Plánovací a rozhodovací proces**

**Prednáška: 29 h Diskusia: 7 h Seminár: 2 h Cvičenie: 54 h Celkom: 92 h**

**Cieľ tematického okruhu:**

Spoznanie podstaty velenia a riadenia a ich vzájomný vzťah. Pochopenie úlohy veliteľa a štábu v procese plánovania a riadenia operácie na taktickej úrovni velenia a riadenia. Spoznanie základných požiadaviek a pravidiel pri vytváraní miest velenia. Získanie základných informácií o plnení úloh štábu v jednotlivých fázach plánovacieho procesu operácie.

***T 1 Vojenská symbolika NATO***

Prednáška: 2 h Cvičenie: 4 h Celkom: 6 h

- oboznámenie so zmenami v zakresľovaní voj. značiek v súlade s aktuálnym doktrínálnym prostredím NATO,
- praktické precvičenie zakresľovania voj. značiek.

***T 2 Operačné umenie, dizajn operácie***

Prednáška: 8 h Seminár: 2 h Celkom: 10 h

- charakteristika operačného umenia,
- vývoj operačného umenia,
- charakteristika a etapy vývoja vojenskej organizácie,
- stratégie konvenčného a nekonvenčného boja,
- vplyv technológií na stratégiu a taktiku,
- plánovanie vojenských operácií na operačnej úrovni,

- operačný dizajn, prvky operačného dizajnu,
- operačná schéma, kroky tvorby operačnej schémy.

### **T 3 Vedenie operácií brigádou**

Prednáška: 4 h Celkom: 4 h

- bojové operácie mechanizovanej brigády, základný prehľad bojového použitia, jednotiek, práporov brigády,
- štandardné činnosti v boji, úlohy, kompetencie, štruktúry,
- plánovanie operácie brigádou,
- druhy operácií, útočná operácia, obranná operácia, ústupové operácie, ďalšie taktické operácie na umožnenie operácií, aeromobilná operácia, podporné činnosti pri vedení boja v operáciách,
- operácie v špecifických oblastiach, bojové zabezpečenie operácií vedených brigádou, nebojové operácie.

### **T 4 Plánovanie operácií vzdušných síl**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- postup pri plánovaní operácií VzS OS SR,
- špecifiká plánovacieho a rozhodovacieho procesu pri aplikácii na podmienky VzS OS SR.

### **T 5 Vedenie operácií práporom**

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- bojové operácie mechanizovaného práporu, základný prehľad bojového použitia jednotiek, práporov brigády,
- štandardné činnosti v boji,
- úlohy, kompetencie, štruktúry,
- plánovanie operácie práporom,
- druhy operácií, útočná operácia, obranná operácia, ústupové operácie, ďalšie taktické operácie na umožnenie operácií, aeromobilná operácia, podporné činnosti pri vedení boja v operáciách, operácie v špecifických oblastiach,
- bojové zabezpečenie operácií vedených práporom,
- nebojové operácie.

### **T 6 Terminológia a princípy velenia a riadenia, metóda úlohového velenia (Mission Command)**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- základné ustanovenia,
- systém velenia a riadenia,
- velenie a podpora velenia,
- uplatňovanie velenia a riadenia,
- koncept velenia a riadenia.

### **T 7 Plány a rozkazy, vojenská terminológia**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- oboznámenie s voj. plánmi a rozkazmi používanými na taktickej úrovni,
- ujasnenie voj. terminológie.

### **T 8 Plánovanie palebnej podpory -Targeting**

Prednáška: 1 h    Diskusia: 1 h    Celkom: 2 h

- plánovanie palebnej podpory v operácii, objasnenie pojmu targeting, jeho princípy a kategórie,
- metodika targetingu,
- účastníci a produkty targetingu.

### **T 9 Vojenský plánovací a rozhodovací proces na taktickom stupni velenia a riadenia (Military Decision Making Proces – MDMP, plánovanie operácie)**

Prednáška: 7 h    Diskusia: 3 h    Cvičenie: 50    Celkom: 60 h

- úvod k plánovaniu operácií na taktickej úrovni,
- povinnosti veliteľa a štábu v rámci plánovacieho procesu,
- štruktúra plánovacieho procesu,
- oboznámenie s jednotlivými krokmi plánovacieho procesu na taktickej úrovni,
- realizácia a aplikácia plánovacieho procesu na taktickej úrovni
- tvorba produktov plánovacieho procesu na taktickej úrovni.

### **T 10 Systém velenia a riadenia – softvérový nástroj hC2**

Prednáška: 2 h    Celkom: 2 h

- základné vlastnosti,
- možnosti a nástroje,
- Jchat, formuláre,
- interoperabilita v medzinárodnom prostredí,
- možnosti prepojenia s koalíčnými jednotkami.

#### Literatúra:

Doktrína OS SR (C), 2009.

AJP-01 Allied joint doctrine.

AJP-3 Allied joint doctrine for Conduct of OPS.

AJP-3.2 Allied joint doctrine for LANDOPS.

ATP-3.2.1 Allied Land TACTICS.

ATP-3.2.2 C2 of Allied LF.

AAP-06(2020) NATO glossary of terms and definitions (English and French).

APP-6 NATO joint military symbology.

APP-28 Tactical Planning for LF.

SOŠ 3680 AAP-6 Slovník termínov a definícií NATO.

SPG-3-14/Všeob (C) Vedenie operácií práporom.

SPG-3-44/Oper Plánovanie operácií na taktickej úrovni.

SPG-3-54/Oper Úlohové pojmy na účely plánovania a vydávania rozkazov.

VDG-30-01/Oper Taktika vedenia operácií v pozemnom prostredí.

VDG-30-05/Oper Velenie a riadenie v pozemných silách (pri spoločných mnohonárodných operáciách).

SPG-2-1/Sprav Spravodajstvo, prieskum a sledovanie v pozemných silách-2008.

SPG-2-11/Sprav Spravodajské analýzy-2014.

SPG-3-30/Del Proces určovania objektov úderov pozemnými silami.

SPG-3-22/Del Delostrelecké postupy (B).

SVD-30/Del-1 palebná podpora pozemných operácií.

SPG-3-73/Oper Metodické pokyny pre plánovanie palebnej podpory (skupina koordinácie palebnej podpory).



MIŠKOVIČ M., BEREŠÍK R., WESSELÉNYI J.: *Spravodajská príprava bojiska*, príručka, Národná akadémia obrany maršala Andreja Hadika v Liptovskom Mikuláši, Liptovský Mikuláš, 2007.

Jazyk, v ktorom sa modul  
vyučuje: slovenský

Dátum poslednej úpravy listu:

20. 12. 2023